

# LYDERYSTĖ

2022 m. / Pavasario semestras

## Modulio anotacija

21-ame amžiuje ir toliau ieškome atsakymo į lyderystės „kaip“: kaip sutelkti žmones, kaip kartu siekti tikslo, ką ir kaip daryti, kad žmonės eitų paskui mane - lyderį. Daugelis tyrimų patvirtina: kiekvienas laikmetis, kontekstas, kiekviena asmenybė (lyderis), kiekvienas sekėjas ir unikali situacija daro įtaką šiems lyderystės „kaip“.

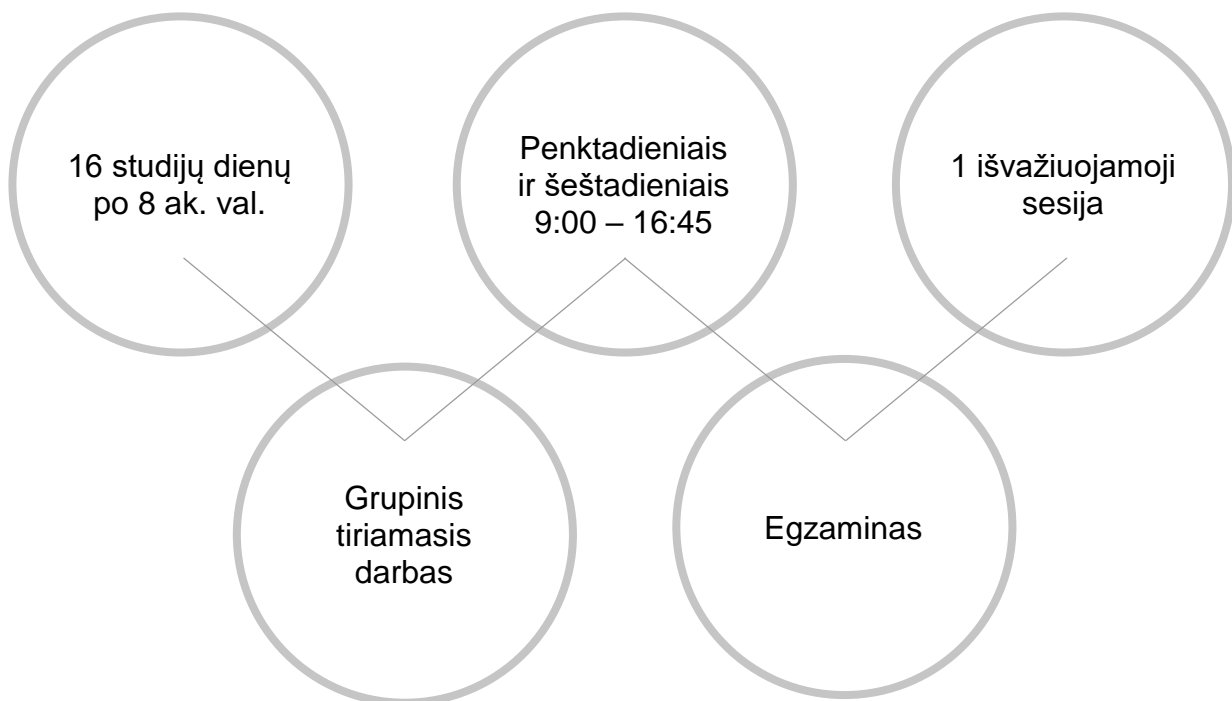
**Modulyje aiškinamės** per daugelį metų sukauptas ir išbandytas lyderystės bei organizacijų elgsenos žinias, sveriamė ir matuojamės šiuolaikinės lyderystės mokyklas, mokomės pažinti ir kurti lyderystės prasmę kitiems. Galiausiai atsakome į klausimus, kodėl renkuosi lyderystės kelią, kokią viziją galiu pasiūlyti sekėjams ir kodėl žmonės turi mane sekti.

**Šis modulis skirtas jums**, jei norite aplink save telkti žmones, jei vadovaujate organizacijai ar bendruomenei, komandai, skyriui, bei siekiate tapti ir būti lyderiu sau pačiam.

### Baigę šį modulį gebėsite:

- pažinti, įsivertinti save, savo vertybes ir prioritetus, norimos prisiimti atsakomybės ribas, suprasti savyje lyderystės poreikio kilmę;
- pažinti vadovavimo ir lyderystės sampratą bei skirtumus;
- pažinti klasikinės vadovavimo (bruožų, elgsio, situacinio, transakcinio vadovavimo) teorijas;
- skirti, gebėti aiškinti ir taikyti šiuolaikinių lyderystės mokyklų - transformacinė, charizmatinė, autentiška, tarnaujanti, pasidalintoji lyderystė - žinias;
- suprasti tamsiąją lyderystės pusę - toksiškos ir makiaveliškos lyderystės problemą ir raišką;
- pažinti lyderio-sekėjo santykio esmę, vystymosi etapus, reikšmę lyderystės rezultatui bei daryti jiems įtaką; pažinti sekėjystės fenomeną ir sekėjų tipus;
- suprasti ir pažinti lyderystės dedamąsias: viziją, sekėjų įkvėpimą, prasmės kūrimą bei kurti viziją ir prasmę sekėjams;
- improvizuoti, stebinti, valdyti savo kūną ir komfortą viešajame kalbėjime;
- formuoti organizacijų ir bendruomenių kultūrą;
- motyvuoti žmones, sutelkti juos bendram rezultatui;
- būti lyderiu pačiam sau;
- skatinti ir auginti kitų lyderystę.

**Modulio vadovė docentė, Doc. Dr. Alisa Miniotaitė** - Socialinių mokslų daktarė, ISM Lyderystės studijų programos vadovė. Bendrovės „ALISA MANAGEMENT LABORATORY“, veikiančios Baltijos šalyse bei Skandinavijoje, įkūrėja; sertifikuota ICC koučingo trenerė Baltijos šalims, Academy of Management ir International Leadership Association narė, stažavosi Danijos, Norvegijos ir JAV Universitetuose. Tyrimų ir profesinių interesų sritis – vadovavimas ir lyderystė, organizacijų elgsena. Veda Žinių radijo laidą „Lyderio dilema“, skirtą vadovams ir lyderiams, rengia komentarus Lietuvos ir užsienio naujienų portalams. Jau dvidešimtį metų konsultuoja Lietuvos ir užsienio kompanijas, veda mokymus jų darbuotojams.



## Pagrindinės modulio temos

- ◆ Klasikinės vadovavimo ir lyderystės teorijos
- ◆ Neuromokslo žinios lyderystėje
- ◆ Šiuolaikinės lyderystės mokyklos: charizmatinė, transformacinė, tarnaujanti, autentiška, pasidalytoji lyderystė
- ◆ Egzistencinė asmenybės samprata
- ◆ Tamsioji lyderystės pusė. Toksiška lyderystė
- ◆ Aktorinis meistriškumas ir improvizacija. Lyderio kūno kalba
- ◆ Lyderystės etika, lyderystės dilemos
- ◆ Lyderio-sekėjo santykis
- ◆ Lyderis kaip organizacijos kultūros formuotojas. Laiminčios organizacijos kultūra
- ◆ Buvimas lyderiu pačiam sau

# 2022 m. pavasario semestro kalendorius

Vasaris / 2022					
P	A	T	K	P	Š
	1	2	3	4	5
7	8	9	10	11	12
14	15	16	17	18	19
21	22	23	24	25	26
28					

Kovas / 2022					
P	A	T	K	P	Š
	1	2	3	4	5
7	8	9	10	11	12
14	15	16	17	18	19
21	22	23	24	25	26
28	29	30	31		

Balandis / 2022					
P	A	T	K	P	Š
				1	2
4	5	6	7	8	9
11	12	13	14	15	16
18	19	20	21	22	23
25	26	27	28	29	30

Gegužė / 2022					
P	A	T	K	P	Š
2	3	4	5	6	7
9	10	11	12	13	14
16	17	18	19	20	21
23	24	25	26	27	28
30	31				

Birželis / 2022					
P	A	T	K	P	Š
		1	2	3	4
6	7	8	9	10	11
13	14	15	16	17	18
20	21	22	23	24	25
27	28	29	30		

Liepa / 2022					
P	A	T	K	P	Š
				1	2
4	5	6	7	8	9
11	12	13	14	15	16
18	19	20	21	22	23
25	26	27	28	29	30

## Kalendoriaus žymėjimų reikšmės:

- Modulio užsiėmimai;  
8 akademinės valandos per dieną.
- Įvadinis finansų seminaras  
(vakaras; pasirenkama veikla studentams, kurie prieš bet kurio modulio studijas nori susipažinti su finansų pagrindais)
- Įvadas į studijas studijuojantiems ISM pirmąjį semestrą (vakare; pasirenkama veikla)
- Socialinių tyrimų metodų seminaras  
(vyksta tik tam tikruose moduluose)
- Modulio baigiamieji atsiskaitymai: egzaminas ir tyrimųjų darbų pristatymai
- Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas

## Modulio dėstytojai



### Doc. Dr. Alisa Miniotaitė

- Socialinių mokslų daktarė
- ISM universiteto docentė
- ISM Lyderystės studijų programos vadovė
- Bendrovės „ALISA MANAGEMENT LABORATORY“, veikiančios Baltijos šalyse bei Skandinavijoje, įkūrėja
- Sertifikuota ICC koučingo trenerė Baltijos šalims
- Academy of Management ir International Leadership Association narė, stažavosi Danijos, Norvegijos ir JAV Universitetuose
- Veda Žinių radijo laidą „Lyderio dilema“, skirtą vadovams ir lyderiams
- Rengia komentarus Lietuvos ir užsienio naujienų portaluose;
- Knygos „Lyderystė“ bendraautorė
- Daugiau nei 15 metų konsultuoja Lietuvos ir užsienio kompanijas, veda mokymus jų darbuotojams



### Dr. Rimantas Kočiūnas

- Vilniaus universiteto Klinikinės ir organizacinės psichologijos katedros profesorius, psichologijos daktaras, Humanistinės ir egzistencinės psichologijos instituto direktorius
- Pravedęs virš 100 seminarų, egzistencinio patyrimo grupių Lietuvoje, Rusijoje, Estijoje, Latvijoje, Gruzijoje bei paskaitų ciklus įvairiuose Europos universitetuose pagrindinėmis egzistencinės psichologijos bei terapijos temomis
- 73 mokslinių publikacijų, skelbtų įvairiuose moksliniuose leidiniuose Lietuvoje, Rusijoje, Estijoje, Latvijoje, Jugoslavijoje, Vokietijoje, Bulgarijoje, Suomijoje, Olandijoje, JAV, Švedijoje, Anglijoje
- Monografijų "Psichologinio konsultavimo pagrindai", Grupinė psichoterapija Lietuvoje: teoriniai modeliai ir jų taikymas" (sudarytojas), "Psichoterapinės grupės: teorija ir praktika" autorius



## Dr. Oyvind Kvalnes

- Filosofas, BI Norwegian School of Management Lyderystės departamento docentas
- Diskusijų moderatorius, lektorius, mokymų vedėjas
- 10 metų vadovavo Oslo Humanistinei akademijai
- Trijų knygų, daugybės mokslinių straipsnių autorius
- Interesų sritys: lyderystė, lyderystės etika, išmintis lyderystėje, futbolo ekonomika, socialinė atsakomybė



## Dr. Gintautas Mažeikis

- Vytauto Didžiojo universiteto filosofijos profesorius, vizituojantis profesorius užsienio universitetuose
- Monografių bei daugelio straipsnių Lietuvos ir užsienio leidiniuose autorius
- Mokslinių interesų kryptis: istorijos filosofija, kultūrinė ir filosofinė antropologija



## Kirilas Glušajevs

- Aktorius, režisierius, meno vadovas
- 2008 m. baigė dramos teatro režisieriaus bakalauro studijas (kurso vadovas Rimas Tuminas)
- 2004-2005-aisiais studijavo Dartington College of Arts Didžiojoje Britanijoje
- 2007-2008 m. LMTA lankė Andriaus Žebrausko improvizacijos kursą, dalyvauja vienintelio profesionalaus improvizacijos teatro Lietuvoje KITAS KAMPAS veikloje nuo pat įkūrimo
- nuo 2012 metų vienas iš improvizacijos teatro lyderių
- 2015 m. pradėjo eiti teatro KITAS KAMPAS Meno vadovo pareigas
- Dėsto Teatrinę Improvizaciją Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje kaip kviestinis specialistas
- Nuo 2017 m. - Kūrybinės dalies vadovas Valstybiniame Vilniaus Mažajame teatre

# Temų eiga

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Vasario 25 d. (penktadienis)	<b>Pasiruošimas moduliui</b> , Lyderystės programos koncepcijos, tikslų bei uždavinių aptarimas, mokymosi proceso susitarimai, tiriamųjų darbų atvejų pristatymas. Modulio dalyvių ir dėstytojų prisistatymai. Tiriamųjų darbų grupių formavimas, atvejų pristatymas ir priskyrimas.  Svarbiausios lyderių savybės. Įsivertinimas. Neuromokslo žinios lyderystėje.	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaitė
Vasario 26 d. (šeštadienis)	<b>Vadovavimas ir lyderystė</b> . Lyderio asmenybė. Klasikinės vadovavimo ir lyderystės teorijos.	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaitė
Kovo 4 d. (penktadienis)	Iki šios datos pasirenkama ir modulio vadovei elektroniniu paštu <a href="mailto:alisa.miniotaite@amlaboratory.com">alisa.miniotaite@amlaboratory.com</a> pranešama preliminari tiriamojo darbo tema.		
Kovo 4 d. (penktadienis)	<b>Šiuolaikinės lyderystės mokyklos</b> . Transformacinė ir charizmatinė lyderystė. Šios lyderystės taikymas, stipriosios ir silpnosios pusės..	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaitė
Kovo 5 d. (šeštadienis)	<b>Šiuolaikinės lyderystės mokyklos</b> . Tarnaujanti ir autentiška lyderystė. Šios lyderystės taikymas, stipriosios ir silpnosios pusės.	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaitė
Kovo 14 d. (pirmadienis)	Iki šios datos - Pirmoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais.		

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Kovo 18 d. (penktadienis)	<b>Aktorinis meistriškumas ir improvizacija.</b> Lyderių gebėjimas improvizuoti, sudominti, būti netikėtu, nestandartiškai reaguoti. Įvairių neverbalinės kalbos instrumentų valdymas.	8 ak. val.	Kirilas Glušajėvas
Kovo 19 d. (šeštadienis)	<b>Aktorinis meistriškumas ir improvizacija.</b> Lyderių gebėjimas improvizuoti, sudominti, būti netikėtu, nestandartiškai reaguoti. Įvairių neverbalinės kalbos instrumentų valdymas.	8 ak. val.	Kirilas Glušajėvas
Balandžio 1 d. (penktadienis)	<b>Tamsioji lyderystės pusė.</b> Toksiška lyderystė. Lyderio piktnaudžiavimo problema. Nuopolio vedlystė. Autoritarinė asmenybė.	8 ak. val.	Prof. Dr. Gintautas Mažeikis
Balandžio 2 d. (šeštadienis)	<b>Tamsioji lyderystės pusė.</b> Makiavelizmas. Gėris ir blogis. Makiavelistinės asmenybės konstruktas.	8 ak. val.	Prof. Dr. Gintautas Mažeikis
Balandžio 4 d. (pirmadienis)	I tarpinis Tiriamųjų darbų atsiskaitymas – literatūros šaltinių analizė – teorinės dalies parengimas ir pateikimas.		
Balandžio 8 d. (penktadienis)	Iki šios datos – antroji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – teorinės dalies aptarimas ir pasirengimas tyrimui organizacijose.		
Balandžio 8 d. (penktadienis)	<b>Lyderystės etika.</b> Lyderio atsakomybės pradžia ir ribos. Lyderystės dilemos. Makiavelistinės asmenybės konstruktas.	8 ak. val.	Dr. Øyvind Kvalnes



Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Balandžio 9 d. (šeštadienis)	<b>Lyderystės etika.</b> Kaip sukurti atvirumo ir psichologinio saugumo klimatą dialogui apie etikos klausimus. Moralės psichologija.	8 ak. val.	Dr. Øyvind Kvalnes
Balandžio 22 d. (penktadienis)	Iki šios datos – trečioji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Tyrimo organizacijose rezultatų aptarimas bei susitarimas dėl veiklos (pokyčio) plano.		
Balandžio 29 d. (penktadienis)	<b>Lyderio-sekėjo santykis</b> , jo kūrimas ir dinamika. Sekėjystė. Pasidalintoji lyderystė – kaip dalintis lyderyste su savo sekėjais. Lyderis – bendruomenės, organizacijos, visuomenės kultūros formuotojas.	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė
Balandžio 30 d. (šeštadienis)	<b>Lyderystė ir dialogas:</b> santykis tarp lyderio ir sekėjo. Įtaka ir įtakos darymas. Lyderystės žaidimas.	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė Dr. Gintautas Mažeikis
Gegužės 6 d. (penktadienis)	Iki šios datos – ketvirtoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Pirmojo veiklos etapo aptarimas, veiklos antro etapo planavimas.		
Gegužės 20 d. (penktadienis)	Iki šios datos – penktoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Antrojo veiklos etapo aptarimas, tolimesnės veiklos planavimas.		
Gegužės 20 d. (penktadienis) Birštonas	<b>Egzistencinė asmenybės samprata.</b> Asmenybės autentiškumas bei unikalumas. Transcendentiniai poreikiai kaip asmenybės brandos kriterijus.	8 ak. val.	Dr. Rimantas Kočiūnas
Gegužės 21 d. (šeštadienis) Birštonas	<b>Egzistencinė asmenybės samprata</b> (tęsinys). Gyvenimo ir veiklos filosofija, jos unikali prasmė: egzistencinė praktika.	8 ak. val.	Dr. Rimantas Kočiūnas



Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Gegužės 27 d. (penktadienis)	<b>Tiriamųjų darbų - pokyčio projekto - įžvalgų pristatymas bendramoksliams.</b> Aptarimas.	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė
Gegužės 28 d. (šeštadienis)	Ateities lyderystė – kokios lyderystės reikės po 20 metų? Pats sau lyderis (self-leadership).	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė
Birželio 11 d. (šeštadienis)	<b>Modulio egzaminas.</b>		
Birželio 17 d. (penktadienis)	<b>Tiriamųjų darbų pristatymas.</b>		
Tikslinama	<b>Diplomų įteikimo šventė.</b>		

## Turite klausimų? Susisiekiame!



**Larisa Titova**  
Projektų vadovė  
+37061589614  
larisa.titova@ism.lt



**Skaidrė Samuilė**  
Projektų koordinatorė  
+37061149252  
skaidre.samuile@ism.lt



**Raimonda Kelbauskienė**  
Projektų koordinatorė  
+37061607068  
raimonda.kelbauskiene@ism.lt