

# STRATEGINIS VALDYMAS

2022 m. / Pavasario semestras

## Modulio anotacija

Daug jau pasakyta apie praėjusius 2021 m. Jie kaip niekada anksčiau privertė daugumą įmonių radikaliai keistis, reorganizuotis ir permąstyti pasirinktą įmonės strategiją. Esminis klausimas „kaip sėkmingai konkuruoti?“ išlieka ypatingai aktualus.

**ISM Strateginio valdymo modulio siekis** - padėti vadovams suprasti atsakymus į trijose esminėse srityse:

1. Kas yra verslo strategija? Kaip ją apibūdinti? Kokie strategijos elementai yra būtini? Kokios yra verslo strategijos naudos?
2. Kaip sukurti verslo strategiją? Koks turėtų būti procesas? Kokius įrankius reikia naudoti?
3. Kaip įgyvendinti verslo strategiją? Kaip nukreipti organizaciją nauja linkme? Kokius įrankius ir priemones naudoti?

**Modulio metu** analizuojamos visos pagrindinės strateginio valdymo turinį sudarančios sritys: nuo strateginio mąstymo, bei strategijos kūrimo iki jos įgyvendinimo. Modulio metu formuojamas platus suvokimas apie organizaciją ir jos aplinką, padedantis vadovams geriau suprasti savo organizacijas.

**Strateginio valdymo modulio pagrindas** – verslo situacijų analizė. Remiantis jomis, suvokiami ir patiriami esminiai strateginio valdymo klausimai, geriausios praktikos ir teorijos. Diskusijų metu svarstomas strateginio valdymo koncepcijų ir teorijų pritaikymas realioms verslo problemoms spręsti, bei sukuriama galimybė atsiskleisti magistrantų strateginiam mąstymui. Modulis skatina gilų ir kūrybišką strateginių problemų supratimą, bei sprendimą.

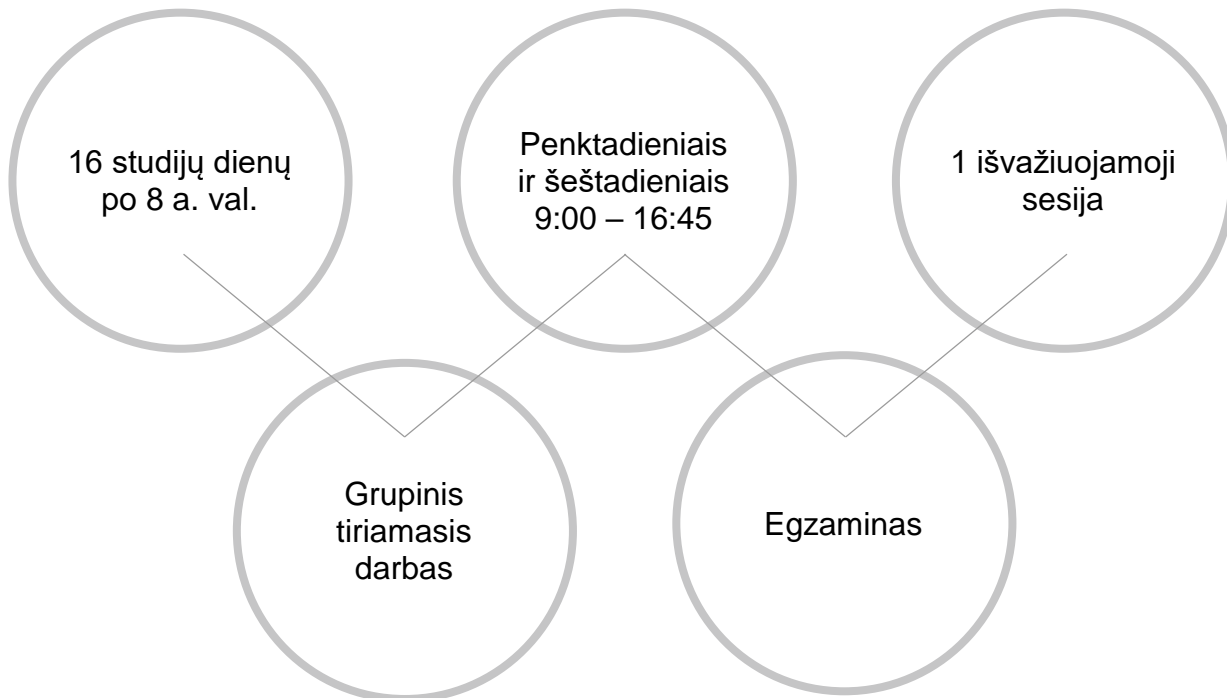
Strateginio valdymo modulyje įgyjamos žinios pritaikomos praktiškai elektroninėje verslo simuliacijoje ir tiriamajame darbe. Simuliacijos metu konkuruojančios modulio dalyvių komandos siekia tapti rinkos lyderiais ir panaudoja ne tik modulyje išmoktas žinias, bet ir visą savo patirtį.

**Modulio metu** trijų žmonių grupės atlieka tiriamąjį (konsultacinį) projektą, kurio metu sprendžia realios, vieno iš grupės narių, organizacijos strateginę problemą, panaudodami modulio metu įgytomis žiniomis.

**Strateginio modulio dalyviai** – neatsiejama mokymosi patirties dalis. Diskusijų metu skatiname kiekvieną dalyvį dalintis savo įžvalgomis, mintimis bei patirtimi. Mokymasis tampa galimybe apmastyti savo patirtį ir pasisemti žinių iš kitų Lietuvoje veikiančių verslų vadovų.

**Modulis skirtas jums**, jeigu dalyvaujate verslo strategijos kūrimo arba įgyvendinimo. Puikus strategijos suvokimas yra būtina sąlyga dirbant aukščiausių ir vidurinėsios grandies vadovu. Steigiantys naują verslą jame atranda konkuravimo principus ir būdus padidinti jaunos įmonės sėkmės tikimybę.

**Baigę modulį** vadovai sugeba aiškiai formuluoti savo verslo strategiją, sukurti naują strategiją visam verslui ar verslo daliai, organizuoti strategijos įgyvendinimą ir suprasti savo rolę jame.



## Pagrindinės modulio temos

- ◆ Įvadas į strateginio valdymo modulį. Strategijos apibrėžimas
- ◆ Strategijos pagrindai:
  - Verslo vieneto (konkuravimo) strategija
  - Korporatyvinė (verslų grupės) strategija
  - Strateginis mąstymas
- ◆ Strategijos kūrimas:
  - Strategijos planavimo procesas
  - Verslo etika ir socialinė atsakomybė strateginiame valdyme
  - Organizacijos tikslai
  - Išorinė organizacijos aplinkos analizė
  - Vidinė organizacijos analizė
  - Strateginių alternatyvų formavimas ir pasirinkimas
  - Strategijų formavimas mažose ir versliose organizacijose
- ◆ Strategijos įgyvendinimas:
  - Strateginių pokyčių iniciavimas organizacijose
  - Strategijos įgyvendinimo įrankiai

# 2022 m. pavasario semestro kalendorius

Vasaris / 2022					
P	A	T	K	P	Š
	1	2	3	4	5
7	8	9	10	11	12
14	15	16	17	18	19
21	22	23	24	25	26
28					

Kovas / 2022					
P	A	T	K	P	Š
	1	2	3	4	5
7	8	9	10	11	12
14	15	16	17	18	19
21	22	23	24	25	26
28	29	30	31		

Balandis / 2022					
P	A	T	K	P	Š
				1	2
4	5	6	7	8	9
11	12	13	14	15	16
18	19	20	21	22	23
25	26	27	28	29	30

Gegužė / 2022					
P	A	T	K	P	Š
2	3	4	5	6	7
9	10	11	12	13	14
16	17	18	19	20	21
23	24	25	26	27	28
30	31				

Birželis / 2022					
P	A	T	K	P	Š
		1	2	3	4
6	7	8	9	10	11
13	14	15	16	17	18
20	21	22	23	24	25
27	28	29	30		

Liepa / 2022					
P	A	T	K	P	Š
				1	2
4	5	6	7	8	9
11	12	13	14	15	16
18	19	20	21	22	23
25	26	27	28	29	30

## Kalendoriaus žymėjimų reikšmės:

- Modulio užsiėmimai;  
8 akademinės valandos per dieną.
- Įvadinis finansų seminaras  
(vakarais; pasirenkama veikla studentams, kurie prieš bet kurio modulio studijas nori susipažinti su finansų pagrindais)
- Įvadas į studijas studijuojantiems ISM pirmąjį semestrą (vakare; pasirenkama veikla)
- Socialinių tyrimų metodų seminaras  
(vyksta tik tam tikruose moduluose)
- Modulio baigiamieji atsiskaitymai: egzaminas ir tiriamųjų darbų pristatymai
- Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas

## Modulio dėstytojai



### Benas Adomavičius

- Modulio vadovas, ISM Vadybos ir ekonomikos konsultantas-ekspertas
- 15 m. specializuojasi verslo ir rinkodaros strategijos konsultacijose bei moksliniuose tyrimuose
- Vadybos magistratūroje dėsto rinkodaros strategijos ir strateginio valdymo moduluose
- Sertifikuotas verslo procesų valdymo ekspertas
- Pasaulinės strateginio valdymo asociacijos narys
- „Creditinfo“ Lietuva valdybos narys
- Studijavo Northeastern University, Bostone
- Konsultuoja, skaito paskaitas, ir veda seminarus įmonėms Lietuvoje, Estijoje, Baltarusijoje, Švedijoje ir Vokietijoje



### Prof. Dr. Krzysztof Oblój

- Išskirtinis strateginio valdymo profesorius Kozminskio Universitete ir Varšuvos Universitete
- Keleto bestselerių apie strategiją autorius.
- Aukščiausio lygio mokslinių žurnalų straipsnių autorius. Žinomas lektorius
- Daugelio valdybų narys (ir pirmininkas), įskaitant stambiausios Lenkijoje draudimo įmonės (PZU SA), stambiausios naftos perdirbančios bendrovės (Orlen SA) ir media įmonės (Agora SA)
- Buvęs Lenkijos prezidento B. Komorovskio patarėjas



## Doc. Dr. Virginija Poškutė

- ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto docentė
- Ekonomikos mokslų daktarė, socialinės politikos analitikė (Ekonominės kibernetikos specialybė Vilniaus Universitete, Europos socialinės politikos analizės magistrė (MSc, Roskilde Universitetas, Danija ir Bath universitetas, JK), Socialinių mokslų (ekonomikos) daktarė (Vilniaus universitetas, Tilburg universitetas, Nyderlandai)
- Fulbright mokslinė stipendininkė stažuotei Darden verslo mokykloje (Virginia universitetas, JAV), verslo etikos ir socialinės atsakomybės tematika
- Jungtinių Tautų Vystymo Programos, tarptautinės magistrantūros programos „Europos socialinės politikos analizė“ Liuksemburge (Centre d'Etudes de Populations, de Pauvreté et de Politiques Socio-Economiques – International Networks for Studies in Technology, Environment, Alternatives, Development (CEPS/INSTEAD) ir Leuven'o universiteto programos (Belgija) dalyvė ir mokslininkė
- Tarptautinių projektų ekonomikos ir socialinės politikos klausimais dalyvė
- Dėstymo patirtis Lietuvoje ir kitose šalyse (JAV, Vokietija, Prancūzija, Belgija, Liuksemburgas, Lenkija, Nyderlandai, Estija ir kt.)



## Dr. Nerijus Pačėsa

- Vadybos socialinių mokslų daktaras, ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto docentas
- Buvęs ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto rektorius
- Buvęs UAB “Senukų prekybos centras” generalinis direktorius
- „Erudito licėjaus“ įkūrėjas ir savininkas
- Strateginio valdymo konsultantas
- Nuolat kelia kvalifikaciją įvairiuose kursuose ir seminaruose (Švedijos konsultacinės kompanijos “Meka Nova”, Danijos konsultacinės kompanijos “PA Consulting Group’s” verslo mokymo programos, “Ryšių tarp universitetų ir kompanijų studijos”, “Strateginis valdymas ir organizacinis projektavimas”, enterprenerystės studijos Harvardo verslo mokykloje ir kt. mokymai)



## Mindaugas Glodas

- Korporatyvinio valdymo ekspertas (daugiau kaip 15 metų korporacinė vadovavimo patirtis ICT srityje, Microsoft ir IBM)
- Ankstyvojo verslo etapo rizikos kapitalo fondos Nextury Ventures bendraįkūrėjas (drauge su Ilja Laursu, 2013 m.). Šiuo metu fondas jau yra investavęs į daugiau nei dvidešimt technologijų verslo startuolių
- Kauno technologijos universiteto tarybos narys, Žinių ekonomikos forumo Tarybos pirmininkas, Mokslo tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacijų Tarybos prie LR Vyriausybės narys



## Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas

- Doc. dr. Alfredo Chmieliauskas yra vienas iš ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto įkūrėjų ir rektorius (2014 - 2018), docentas, Lietuvos projektų vadybos asociacijos prezidentas (2004 - 2015)
- Pagrindinė dėstymo ir tyrimų sritis — projektų, programų ir portfelių valdymas, o taip pat organizacijų strategija ir pokyčių valdymas
- Vyriausybės strateginės analizės centro "Strata" valdybos narys, konsultacinės įmonės "Chmieliauskas ir partneriai" vadovas, konsultavęs ir vedęs mokymus daugiau negu 200 verslo ir vyriausybinių organizacijų Lietuvoje ir užsienyje
- Jis yra konsultavęs ir vedęs mokymus daugiau negu 200 verslo ir vyriausybinių organizacijų Lietuvoje ir užsienyje

## Turite klausimų? Susisieikime!



**Larisa Titova**  
Projektų vadovė  
+37061589614  
larisa.titova@ism.lt



**Alvyda Žielienė**  
Projektų koordinatore  
+37061589287  
alvyda.zieliene@ism.lt



**Raimonda Kelbauskienė**  
Projektų koordinatore  
+37061607068  
raimonda.kelbauskiene@ism.lt