

# LYDERYSTĖ

2021 m. / Pavasario semestras

## Modulio anotacija

21-ame amžiuje ir toliau ieškome atsakymo į lyderystės „kaip“: kaip sutelkti žmones, kaip kartu siekti tikslo, ką ir kaip daryti, kad žmonės eitų paskui mane - lyderį. Daugelis tyrimų patvirtina: kiekvienas laikmetis, kontekstas, kiekviena asmenybė (lyderis), kiekvienas sekėjas ir unikali situacija daro įtaką šiems lyderystės „kaip“.

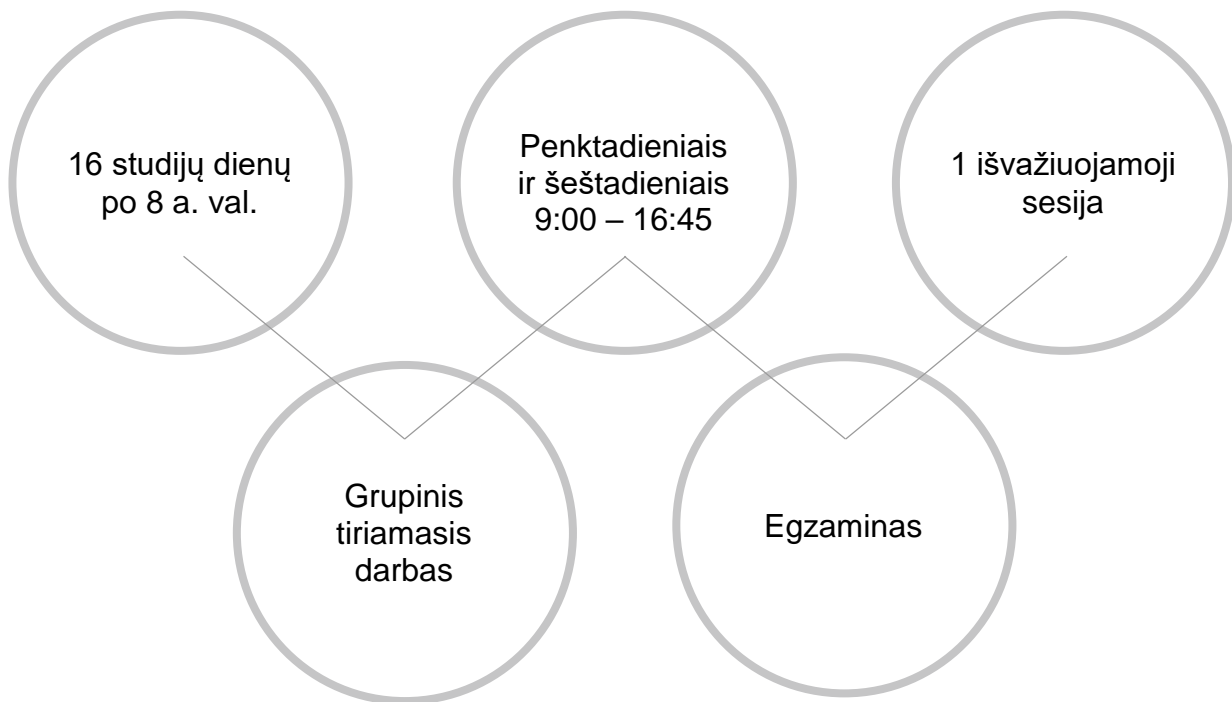
**Modulyje aiškinsimės** per daugelį metų sukauptas ir išbandytas lyderystės bei organizacijų elgsenos žinias, sversime ir matuosimės šiuolaikinės lyderystės mokyklas, mokysimės pažinti ir kurti lyderystės prasmę kitiems. Galiausiai atsakysime į klausimus, kodėl renkuosi lyderystės kelią, kokią viziją galiu pasiūlyti sekėjams ir kodėl žmonės turi mane sekti.

**Šis modulis skirtas jums**, jei norite, kad paskui Jus sektų žmonės, jei vadovaujate organizacijai ar bendruomenei, komandai, skyriui, ir siekiate tapti ir būti lyderiu sau pačiam.

### Baigę šį modulį gebėsite:

- pažinti, įsivertinti save, savo vertybes ir prioritetus, norimos prisiimti atsakomybės ribas, suprasti savyje lyderystės poreikio kilmę;
- pažinti vadovavimo ir lyderystės sampratą bei skirtumus;
- pažinti klasikinės vadovavimo (bruožų, elgesio, situacinio, transakcinio vadovavimo) teorijas;
- skirti, gebėti aiškinti ir taikyti šiuolaikinių lyderystės mokyklų - transformacinę, charizmatinę, autentišką, tarnaujanti, pasidalintoji lyderystė - žinias;
- suprasti tamsiąją lyderystės pusę - toksiškos ir makiaveliškos lyderystės problemą ir raišką;
- pažinti lyderio-sekėjo santykio esmę, vystymosi etapus, reikšmę lyderystės rezultatui bei daryti jiems įtaką; pažinti sekėjystės fenomeną ir sekėjų tipus;
- suprasti ir pažinti lyderystės dedamąsias: viziją, sekėjų įkvėpimą, prasmės kūrimą bei kurti viziją ir prasmę sekėjams;
- improvizuoti, stebinti, valdyti savo kūną ir komfortą viešajame kalbėjime;
- formuoti organizacijų ir bendruomenių kultūrą;
- motyvuoti žmones, sutelkti juos bendram rezultatui;
- būti lyderiu pačiam sau;
- skatinti ir auginti kitų lyderystę.

**Modulio vadovė docentė, dr. Alisa Miniotaitė** - Socialinių mokslų daktarė, ISM Lyderystės studijų programos vadovė. Bendrovės „ALISA MANAGEMENT LABORATORY“, veikiančios Baltijos šalyse bei Skandinavijoje, įkūrėja; sertifikuota ICC koučingo trenerė Baltijos šalims, Academy of Management ir International Leadership Association narė, stažavosi Danijos, Norvegijos ir JAV Universitetuose. Tyrimų ir profesinių interesų sritis – vadovavimas ir lyderystė, organizacijų elgsena. Veda Žinių radijo laidą „Lyderio dilema“, skirtą vadovams ir lyderiams, bei rengia komentarus Lietuvos ir užsienio naujienų portalams. Daugiau nei 15 metų konsultuoja Lietuvos ir užsienio kompanijas, veda mokymus jų darbuotojams.



## Pagrindinės modulio temos

- ◆ Klasikinės vadovavimo ir lyderystės teorijos
- ◆ Šiuolaikinės lyderystės mokyklos: charizmatinė, transformacinė, tarnaujanti, autentiška, pasidalytoji lyderystė
- ◆ Egzistencinė asmenybės samprata
- ◆ Tamsioji lyderystės pusė. Toksiška lyderystė
- ◆ Aktorinis meistriškumas ir improvizacija. Lyderio kūno kalba
- ◆ Lyderystės etika, lyderystės dilemos
- ◆ Lyderio-sekėjo santykis
- ◆ Lyderis kaip organizacijos kultūros formuotojas. Laiminčios organizacijos kultūra
- ◆ Lyderio komunikacija

# 2021 m. pavasario semestro kalendorius

Kovas / 2021					
P	A	T	K	P	Š
1	2	3	4	5	6
8	9	10	11	12	13
15	16	17	18	19	20
22	23	24	25	26	27
29	30	31			

Balandis / 2021					
P	A	T	K	P	Š
			1	2	3
5	6	7	8	9	10
12	13	14	15	16	17
19	20	21	22	23	24
26	27	28	29	30	

Gegužė / 2021					
P	A	T	K	P	Š
					1
3	4	5	6	7	8
10	11	12	13	14	15
17	18	19	20	21	22
24	25	26	27	28	29
31					

Birželis / 2021					
P	A	T	K	P	Š
	1	2	3	4	5
7	8	9	10	11	12
14	15	16	17	18	19
21	22	23	24	25	26
28	29	30			

Liepa / 2021					
P	A	T	K	P	Š
			1	2	3
5	6	7	8	9	10
12	13	14	15	16	17
19	20	21	22	23	24
26	27	28	29	30	31

## Kalendoriaus žymėjimų reikšmės:

- Modulio užsiėmimai;  
8 akademinės valandos per dieną.
- Įvadinis finansų seminaras  
(vakarais; pasirenkama veikla studentams, kurie  
prieš bet kurio modulio studijas nori susipažinti su  
finansų pagrindais)
- Įvadas į studijas studijuojantiems ISM pirmąjį  
semestrą (vakare; pasirenkama veikla)
- Socialinių tyrimų metodų seminaras  
(vyksta tik tam tikruose moduluose)
- Modulio baigiamieji atsiskaitymai: egzaminas ir  
tiriamųjų darbų pristatymai
- Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas

## Modulio dėstytojai



### Dr. Alisa Miniotaitė

- Socialinių mokslų daktarė;
- ISM universiteto docentė;
- ISM Lyderystės studijų programos vadovė;
- Bendrovės „ALISA MANAGEMENT LABORATORY“, veikiančios Baltijos šalyse bei Skandinavijoje, įkūrėja;
- Sertifikuota ICC koučingo trenerė Baltijos šalims;
- Academy of Management ir International Leadership Association narė, stažavosi Danijos, Norvegijos ir JAV Universitetuose;
- Veda Žinių radijo laidą „Lyderio dilema“, skirtą vadovams ir lyderiams;
- Rengia komentarus Lietuvos ir užsienio naujienų portaluose;
- Knygos „Lyderystė“ bendraautorė;
- Daugiau nei 15 metų konsultuoja Lietuvos ir užsienio kompanijas, veda mokymus jų darbuotojams.



### Dr. Rimantas Kočiūnas

- Vilniaus universiteto Klinikinės ir organizacinės psichologijos katedros profesorius, psichologijos daktaras, Humanistinės ir egzistencinės psichologijos instituto direktorius;
- Pravedęs virš 100 seminarų, egzistencinio patyrimo grupių Lietuvoje, Rusijoje, Estijoje, Latvijoje, Gruzijoje bei paskaitų ciklus įvairiuose Europos universitetuose pagrindinėmis egzistencinės psichologijos bei terapijos temomis;
- 73 mokslinių publikacijų, skelbtų įvairiuose moksliniuose leidiniuose Lietuvoje, Rusijoje, Estijoje, Latvijoje, Jugoslavijoje, Vokietijoje, Bulgarijoje, Suomijoje, Olandijoje, JAV, Švedijoje, Anglijoje;
- Monografijų "Psichologinio konsultavimo pagrindai", Grupinė psichoterapija Lietuvoje: teoriniai modeliai ir jų taikymas" (sudarytojas), "Psichoterapinės grupės: teorija ir praktika" autorius.



## Dr. Oyvind Kvalnes

- Filosofas, BI Norwegian School of Management Lyderystės departamento docentas;
- Diskusijų moderatorius, lektorius, mokymų vedėjas;
- 10 metų vadovavo Oslo Humanistinei akademijai;
- Trijų knygų, daugybės mokslinių straipsnių autorius;
- Interesų sritys: lyderystė, lyderystės etika, išmintis lyderystėje, futbolo ekonomika, socialinė atsakomybė.



## Dr. Gintautas Mažeikis

- Vytauto Didžiojo universiteto filosofijos profesorius, vizituojantis profesorius užsienio universitetuose;
- Monografijų bei daugelio straipsnių Lietuvos ir užsienio leidiniuose autorius;
- Mokslinių interesų kryptis: istorijos filosofija, kultūrinė ir filosofinė antropologija.



## Kirilas Glušajevs

- Aktorius, režisierius, meno vadovas;
- 2008 m. baigė dramos teatro režisieriaus bakalauro studijas (kurso vadovas Rimas Tuminas);
- 2004-2005-aisiais studijavo Dartington College of Arts Didžiojoje Britanijoje;
- 2007-2008 m. LMTA lankė Andriaus Žebrausko improvizacijos kursą, dalyvauja vienintelio profesionalaus improvizacijos teatro Lietuvoje KITAS KAMPAS veikloje nuo pat įkūrimo;
- nuo 2012 metų vienas iš improvizacijos teatro lyderių;
- 2015 m. pradėjo eiti teatro KITAS KAMPAS Meno vadovo pareigas;
- Dėsto Teatrinę Improvizaciją Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje kaip kvietinis specialistas;
- Nuo 2017 m. - Kūrybinės dalies vadovas Valstybiniame Vilniaus Mažajame teatre.

## Temų eiga

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Kovo 5 d. (penktadienis)	<b>Pasiruošimas moduliui</b> , Lyderystės programos koncepcijos, tikslų bei uždavinių aptarimas, mokymosi proceso susitarimai, tiriamųjų darbų atvejų pristatymas. Modulio dalyvių ir dėstytojų prisistatymai. Tiriamųjų darbų grupių formavimas, atvejų pristatymas ir priskyrimas.  Svarbiausios lyderių savybės. Įsivertinimas. Neuromokslo žinios lyderystėje.	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaite
Kovo 6 d. (šeštadienis)	<b>Vadovavimas ir lyderystė</b> . Lyderio asmenybė. Klasikinės vadovavimo ir lyderystės teorijos.	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaite
Kovo 8 d. (pirmadienis)	Iki šios datos pasirenkama ir modulio vadovei elektroniniu paštu <a href="mailto:alisa.miniotaite@amlaboratory.com">alisa.miniotaite@amlaboratory.com</a> pranešama preliminarinė tiriamojo darbo tema.		
Kovo 12 d. (penktadienis)	Iki šios datos - Pirmoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais.		
Kovo 19 d. (penktadienis)	<b>Šiuolaikinės lyderystės mokyklos</b> . Transformacinė ir charizmatinė lyderystė. Šios lyderystės taikymas, stipriosios ir silpnosios pusės..	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaite
Kovo 20 d. (šeštadienis)	<b>Šiuolaikinės lyderystės mokyklos</b> . Tarnaujanti ir autentiška lyderystė. Šios lyderystės taikymas, stipriosios ir silpnosios pusės.	8 ak. val.	Doc. Dr. Alisa Miniotaite

Kovo 26 d. (penktadienis)	<b>Aktorinis meistriškumas ir improvizacija.</b> Lyderių gebėjimas improvizuoti, sudominti, būti netikėtu, nestandartiškai reaguoti. Įvairių neverbalinės kalbos instrumentų valdymas.	8 ak. val.	Kirilas Glušajėvas
Kovo 27 d. (šeštadienis)	<b>Aktorinis meistriškumas ir improvizacija.</b> Lyderių gebėjimas improvizuoti, sudominti, būti netikėtu, nestandartiškai reaguoti. Įvairių neverbalinės kalbos instrumentų valdymas.	8 ak. val.	Kirilas Glušajėvas
Balandžio 3 d. (šeštadienis)	I tarpinis Tiriamųjų darbų atsiskaitymas – literatūros šaltinių analizė – teorinės dalies parengimas ir pateikimas.		
Balandžio 10 d. (šeštadienis)	Iki šios datos – antroji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – teorinės dalies aptarimas ir pasirengimas tyrimui organizacijose		
Balandžio 16 d. (penktadienis)	<b>Tamsioji lyderystės pusė.</b> Toksiška lyderystė. Lyderio piktnaudžiavimo problema. Nuopolio vedlystė. Autoritarinė asmenybė.	8 ak. val.	Prof. Dr. Gintautas Mažeikis
Balandžio 17 d. (šeštadienis)	<b>Tamsioji lyderystės pusė.</b> Makiavelizmas. Gėris ir blogis. Makiavelistinės asmenybės konstruktas.	8 ak. val.	Prof. Dr. Gintautas Mažeikis
Balandžio 21 d. (trečiadienis)	Iki šios datos – trečioji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Tyrimo organizacijose rezultatų aptarimas bei susitarimas dėl veiklos (pokyčio) plano.		
Balandžio 23 d. (penktadienis)	II-asis tarpinis Tiriamųjų darbų atsiskaitymas – Tyrimo organizacijose išvados bei veiklos (pokyčio) planas.		



Balandžio 23 d. (penktadienis) Birštonas	<b>Egzistencinė asmenybės samprata.</b> Asmenybės autentiškumas bei unikalumas. Transcendentiniai poreikiai kaip asmenybės brandos kriterijus.	8 ak. val.	Dr. Rimantas Kočiūnas
Balandžio 24 d. (šeštadienis) Birštonas	<b>Egzistencinė asmenybės samprata</b> (tęsinys). Gyvenimo ir veiklos filosofija, jos unikalios prasmės: egzistencinė praktika.	8 ak. val.	Dr. Rimantas Kočiūnas
Gegužės 7 d. (penktadienis)	<b>Lyderystės etika.</b> Lyderio atsakomybės pradžia ir ribos. Lyderystės dilemos.	8 ak. val.	Dr. Øyvind Kvalnes
Gegužės 8 d. (šeštadienis)	<b>Lyderystės etika.</b> Kaip sukurti atvirumo ir psichologinio saugumo klimatą dialogui apie etikos klausimus. Moralės psichologija.	8 ak. val.	Dr. Øyvind Kvalnes
Gegužės 14 d. (penktadienis)	Iki šios datos – ketvirtoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Pirmojo veiklos etapo aptarimas, veiklos antro etapo planavimas.		
Gegužės 21 d. (penktadienis)	<b>Lyderystė ir dialogas:</b> santykis tarp lyderio ir sekėjo. Įtaka ir įtakos darymas. Lyderystės žaidimas.	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė Dr. Gintautas Mažeikis
Gegužės 22 d. (šeštadienis)	<b>Lyderio-sekėjo santykis,</b> jo kūrimas ir dinamika. Sekėjystė. Pasidalintoji lyderystė – kaip dalintis lyderyste su savo sekėjais. Lyderis – bendruomenės, organizacijos, visuomenės kultūros formuotojas	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė
Gegužės 28 d. (penktadienis)	Tiriamųjų darbų - pokyčio projekto - išvalgų pristatymas bendramoksliams. Aptarimas.	8 ak. val.	Dr. Alisa Miniotaitė



Gegužės 29 d.  
(šeštadienis)

Ateities lyderystė – kokios lyderystės  
reikės po 20 metų? Pats sau lyderis  
(self-leadership).

8 ak. val.

Dr. Alisa Miniotaitė

---

Birželio 11 d.  
(penktadienis)

Iki šios datos –penktoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų  
vadovais. Tolimesnių žingsnių planavimas, Pokyčio projekto  
apibendrinimas.

---

Birželio 12 d.  
(šeštadienis)

**Modulio egzaminas**

---

Birželio 18 d.  
(penktadienis)

**Tiriamųjų darbų pristatymas**

---

Birželio 26 d.  
(šeštadienis)

**Diplomų įteikimo šventė**

---

## Turite klausimų? Susisiekiame!



**Larisa Titova**  
Projektų vadovė  
+37061589614  
larisa.titova@ism.lt



**Aistė Bartoševičiūtė**  
Projektų koordinatore  
+37061112849  
aiste.bartoseviciute@ism.lt



**Aušra Dubonikė**  
Projektų vadovė  
+370 682 58038  
ausra.dubonike@ism.lt