

VADOVŲ MAGISTRANTŪROS PROJEKTŲ VALDYMO MODULIS

2020 m. rudens semestras

Atnaujinta 2020-06-09



Modulio anotacija

Modulis kompleksiskai nagrinėja visus organizacijos projektinės veiklos lygius:

- strateginį, kuris nukreiptas į projektinės veiklos susiejimą su strategija, siekiant ilgalaikių organizacijos tikslų įgyvendinimo;
- organizacinį, kuriame siekiama taupyti organizacijos išteklius, suvienodinant ir standartizuojant projektinę veiklą ir sukuriant jos palaikymo priemones;
- operatyvųjį, kurio svarbiausias tikslas – užtikrinti kokybiškų projektų rezultatų sukūrimą laiku ir biudžeto ribose.

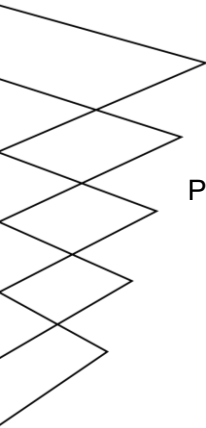
Unikalus modulio turinys pagrįstas šiuolaikiniu požiūriu į projektų valdymo procesus ir jų tobulinimą pagal organizacijų strateginius tikslus, o jo struktūra orientuota į laipsnišką dalyvių žinių ir gebėjimų plėtrą, studijuojant mokslines publikacijas, atliekant grupines užduotis ir pristatant jų rezultatus, diskutuojant ir kritiškai vertinant kolegų darbo rezultatus, o taip pat rengiant tiriamąjį darbą – konsultacinį projektą, skirtą konkrečių organizacijų projektinės veiklos tobulinimui.

Šis modulis skirtas tiek aukščiausio lygio vadovams, tiek padalinių, projektų valdymo tarnybų ar projektų vadovams, siekiantiems sistemingai pagerinti projektų valdymą organizacijoje. Jis pakeis projektų savininkų, produktų ar paslaugų vadovų bei projektų komandų narių požiūrį ir darbo metodus.

Baigę modulį

- Gebėsite atlikti projektų valdymo procesų analizę ir objektyviai vertinti organizacijų projektinės veiklos gebėjimus.
- Išmoksite identifikuoti prioritetines tobulinimo kryptis ir derinti jas su organizacijos strategija.
- Žinosite, kaip konstruktyviau planuoti ir įgyvendinti tobulinimo veiksmus
- Lengviau argumentuosite ir sklandžiau įgyvendinsite projektinės veiklos pokyčius, remdamiesi teorinėmis žiniomis ir praktiniais įgūdžiais
- Geriau suprasite judriojo (angl. Agile) projektų valdymo teikiamas galimybes ir iššūkius.

Modulio vadovas dr. Saulius Šimkonis - konsultantas, dėstytojas, sertifikuotas koučeris (ICC International Certified Coach), turintis daugiau nei 20 metų praktinės patirties projektų, programų ir portfelių valdymo srityje. Pirmasis nacionalinis IPMA atestuotojas Lietuvoje, turi IPMA-A, Project Management Professional (PMP) ir PRINCE2 Practitioner, Certified Scrum Master, Certified Scrum Product Owner sertifikatus. Mokslinių tyrimų sritis – patirties perdavimas projektinėje aplinkoje.



2020 M. RUDENS SEMESTRO KALENDORIUS

SPALIS 2020						
P	A	T	K	P	Š	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

LAPKRITIS 2020						
P	A	T	K	P	Š	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

GRUODIS 2020						
P	A	T	K	P	Š	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

SAUSIS 2021						
P	A	T	K	P	Š	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

VASARIS 2021						
P	A	T	K	P	Š	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28

Kalendoriaus žymėjimų reikšmės



Modulio užsiėmimai; 8 akademinės valandos per dieną nuo 9.00 iki 16.45 su pertraukomis



Įvadinis finansų seminaras (vakarais; pasirenkama veikla studentams, kurie prieš *bet kurio modulio studijas* nori susipažinti su finansų pagrindais)



Įvadas į studijas studijuojantiems ISM pirmąjį semestrą (vakare; pasirenkama veikla)



Socialinių tyrimų metodų seminaras (vyksta tik tam tikruose moduluose)



Modulio baigiamieji atsiskaitymai: egzaminas ir tiriamųjų darbų pristatymai



Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas

MODULIO TEMOS IR TVARKARAŠTIS

Data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
2020.10.09	Įvadas, reikalavimai. Dalyvių projektinės veiklos patirtys ir mokymosi prioritetai. Projektų valdymo kompetencijų sertifikavimas. Tarptautiniai projektų valdymo standartai. Trys publikacijos: ICB, PMBOK, PRINCE2. Kuo remtis, siekiant vystyti individų ir organizacijų projektų valdymo kompetencijas?	8	Saulius Šimkonis
2020.10.10	Procesų valdymo brandos modeliai. Organizacijos projektų valdymo branda ir jos vertinimas. Grupių sudarymas, oponentų paskyrimas ir užduočių aptarimas. Modulo orientacija į organizacijų konsultavimą. Procesų ir projektų santykis su organizacijos strategija. Projektinės veiklos tikslų hierarchija. Šiuolaikinis požiūris į organizacijos projektinės veiklos tobulinimą: operatyvusis ir strateginis projektų valdymas.	8	Alfredas Chmieliauskas
2020.10.16 Išvažiuojamoji sesija	Projekto komandos vadovo rolė. Vadovavimo funkcijos. Koks aš kaip projekto vadovas? Projekto komandos formavimas ir komandos darbo pradžia. Komandos vystymasis ir esminės darbo komandoje prielaidos. Grupiniai procesai. Rezultatų aptarimas ir refleksija.	8	Birutė Ruplytė
2020.10.17 Išvažiuojamoji sesija	Komandos motyvacija ir įsitraukimas. Ką projekto vadovas gali ir turi padaryti motyvacijos ir įsitraukimo didinimui? Grįžtamasis ryšys komandoje. Komunikacija komandoje. Sprendimų priėmimas komandoje: kaip pasiekti konsensumą? Mokymasis iš sklandžiai pasibaigusio ir nepavykusio projekto patirties. Komandos valdymo projektuose apibendrinimas: sėkmės prielaidos.	8	Birutė Ruplytė
2020.10.23	Tarpinis atsiskaitymas: Pasirinktos organizacijos tobulinimui pasirinkto projektų tipo pristatymas (tipinis to tipo projekto pavyzdys). Identifikuotos problemos šio tipo projektuose.	2	Alfredas Chmieliauskas
2020.10.23	Operatyvusis projektų valdymas. Projektų apimties valdymas. Apimties sąvoka. Apimties apibrėžimas: hierarchinis darbų skaidinys ir jo sudarymo principai. Projektų tvarkaraščio valdymas. Gairių planas ir jo vaidmuo. Projektų kaštų valdymas. Suinteresuotųjų šalių ir komunikacijos valdymas projektuose. Perėjimas iš pirmojo į antrąjį brandos lygį.	6	Alfredas Chmieliauskas
2019.10.24	Operatyvusis projektų valdymas. Projektų rizikų valdymas. Prielaidos projektuose. Pagrindinės įvertinimo technikos. Įvertinimas (<i>estimation</i>). Atsargos projektuose. Projektų tvarkaraščio valdymas. Tvarkaraščių sudarymas. Projekto darbų nuoseklumo sąryšiai. Kritinis kelias. Tvarkaraščio suspaudimo technikos.	8	Saulius Šimkonis
2020.11.06	Tarpinis atsiskaitymas: pradinio brandos vertinimo rezultatai. Pasirengimas brandos lygio nustatymui. Pavyzdžių aptarimas.	4	Alfredas, Chmieliauskas,

			Saulius Šimkonis
2020.11.06	Projektų kokybės valdymas. Kokybės vadybos raida, principai ir taikymas. Projektų kokybės valdymo procesai. Kokybės tikslai ir planavimas. Kokybės užtikrinimas ir kokybės kontrolė. Techniniai kokybės vadybos metodai.	4	Artūras Kuliešas
2020.11.07	Organizacijų kaitos modelis ir pokyčių įgyvendinimo būdai. <ul style="list-style-type: none"> • Organizacinis pokyčių valdymas • Programinio valdymo savybės ir organizacija. • Programos gyvavimo ciklas. • Programinio valdymo įrankiai ir metodai. Situacijų studijos.	8	Artūras Kuliešas
2020.11.20	Tarpinis atsiskaitymas: Projektų valdymo patirties analizės užduoties pristatymas	4	Saulius Šimkonis
2020.11.20	Mega projektai.	4	Liutauras Varanavičius
2020.11.21	Perėjimas iš antrojo į trečiąjį brandos lygį. PMO. Prisiminkime sąvokas. Projekto vadovo aplinka. Projekto vykdymo modeliai. Projekto prielaidos ir apribojimai. Lean procesai. Projekto sėkmės garantai ir nesėkmės priežasčių analizė. Praktinė užduotis. PMO. Praktinės užduoties aptarimas. Kas yra projektų valdymo tarnyba (angl. PMO)? Kam reikalinga PMO ? Atvejo analizė: patirtis valdant didelės apimties IT projektus. Kas įgalina tokius projektus padaryti sėkmingais. Projektų valdymo proceso palaikymas organizacijoje. Projektų valdymo procesas – organizacijos projektų valdymo patirties kaupimo ir optimizavimo siekių išraiška. Projektų valdymo branda ir proceso formalizavimo poreikiai. PMO kaip organizacijos projektų valdymo proceso savininkas. PMO įkūrimo prielaidos, tikslai ir uždaviniai. Projektų valdymo proceso suderinimas su kitais organizacijos procesais. PMO branda. PMO įrankiai. Atvejo analizė: Du PMO kūrimo organizacijoje keliai – Evoliucinis ir Revoliucinis. “Pigūs triukai” (angl. cheap tricks).	8	Algimantas Brazauskas
2020.12.04	Perėjimas iš trečiojo į ketvirtąjį brandos lygį. Bendro portfelio valdymo proceso kūrimas. Portfelio valdymo diegimo priklausomybė nuo organizacijos brandos. Portfelio elementų monitoringas ir kontrolė.	8	Ivars Rungis
2020.12.04 17:00-18:30	Konsultacija prieš tiriamųjų darbų pristatymą	2	Alfredas Chmieliauskas
2020.12.05	Organizacinės projektų vadybos modelis:	8	Saulius Šimkonis Inga Minelgaitė

	<p>Projektų integravimas į darnius tinklus organizacijoje; veiklų interakcija bei vadyba, siekiant organizacijos ir suinteresuotų pusių tikslų.</p> <p>Mega ir mezzo tendencijos projektų vadyboje: Tvarumo vadyba (sustainability management), Projektifikacija (projectification), Efemerizacija (ephemeralization), ir suinteresuotų pusių (stakeholders) vadyba.</p>		
2020.12.01	Įkeliamas darbas į e-mokymo sistemą oponavimui.		
2020.12.18	<p>Lankstusis (Agile) projektų valdymas</p> <p>Kitoks požiūris į projektų valdymą: „lankstusis“ (angl. <i>agile</i>) projektų valdymas. Manifestas ir principai. Agile projektų valdymo paradigma, esminiai skirtumai, lyginant su „tradiciniu“ projektų valdymu, pagrindinės galimo taikymo sritys bei iššūkiai.</p> <p>Lanksčiojo projekto planavimas. Nuo projekto pagrindimo (<i>project business case</i> angl.) iki produkto darbų sąrašo (<i>backlog</i> angl.). Lanksčiojo įvertinimo technikos.</p>	8	Vytautas Jazbutis
2020.12.19	<p>Labiausiai paplitusių Agile metodų ir technikų apžvalga. Scrum apžvalga, procesai ir pateiktys.</p> <p>Pirkimai ir sutartys lanksčiajame projektų valdyje. Lanksčiojo projektų valdymo diegimo iššūkiai didelėse organizacijose.</p>	8	Vytautas Jazbutis Aleksej Kovaliov
2021.01.15	<p>Kuo Kritinės grandinės projektų valdymas (CCPM angl. Critical Chain Project Management) skiriasi nuo tradicinio projektų valdymo.</p> <p>Neapibrėžtumai projektuose ir jų valdymas buferiais</p> <p>Projektotiekio (Project pipeline) valdymas.</p> <p>Kaip valdyti projektus daugiaprojektinėje aplinkoje?</p> <p>Projekto PERT. Kritinės grandinės nustatymas ir valdymas.</p>	8	Augustinas Voldemaras
2021.01.16	<p>Organizacijų projektinės veiklos tobulinimo patirtys</p> <p>Taikomojo-mokslinio pobūdžio pranešimai, parengti tiriamųjų darbų – konsultacinių projektų pagrindu.</p> <p>Atsiskaitymas</p> <p>Grįžtamasis ryšys apie atsiskaitymą.</p>	4	Alfredas Chmieliauskas Saulius Šimkonis
2021.01.16	<p>Patirties analizė ir sklaida – pagrindinė organizacijų projektinės veiklos tobulinimo prielaida. Projektinės veiklos patirtys ir išmoktos pamokos. Faktorai, įtakojančys sėkmingą darbą su pamokomis projektinėje aplinkoje.</p>	4	Saulius Šimkonis
2021.01.30	Egzaminas raštu (5 val.)	5	
2021.02.05	Galutinis tiriamųjų darbų – konsultacinių projektų ataskaitų pristatymo terminas.		
2021.01.19	Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas.		

* Modulio turinys preliminarus. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas pasilieka teisę keisti temas ir dėstytojus.

MODULIO DĖSTYTOJAI



Saulius Šimkonis

Dr. Saulius Šimkonis turi daugiau nei 20 metų patirties konsultavimo, mokymo ir praktikos praktikas projektų, programų ir portfelių valdymo srityje. Jis išlaikęs IPMA-A, Project Management Professional (PMP) bei PRINCE2 Practitioner sertifikatus ir yra pripažintas IPMA vertintojas Lietuvoje, sertifikuojant visų lygmenų (A, B, C, D) projektų vadovus.

Šiuo metu jis dirba projektų portfelio vadovu Swedbanke.

Sauliaus daktaro disertacijos tyrimų sritis – išmoktos pamokos projektuose.



Dr. Alfredas Chmielauskas

Alfredas Chmielauskas — vienas iš ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto įkūrėjų ir rektorius (2014 - 2018), docentas, Lietuvos projektų vadybos asociacijos prezidentas (2004 - 2015), Vyriausybės strateginės analizės centro "Strata" valdybos narys, konsultacinės įmonės "Chmielauskas ir partneriai" vadovas, konsultavęs ir vedęs mokymus daugiau negu 200 verslo ir vyriausybinų organizacijų Lietuvoje ir užsienyje.

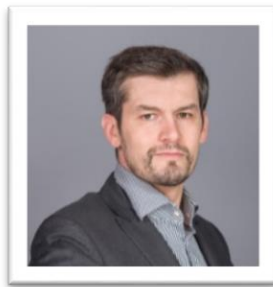
Pagrindinė dėstymo ir tyrimų sritis — projektų, programų ir portfelių valdymas, o taip pat organizacijų strategija ir pokyčių valdymas.



Birutė Ruplytė

- ISM Executive School konsultantė-ekspertė

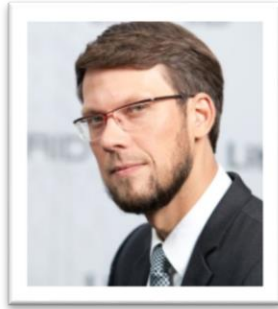
ISM Executive School konsultantė-ekspertė bei ilgalaikių vidinių mokymo programų vadovė, konsultuojant organizacijas apjungia ne tik vadybos žinias įgytas studijuojant Verslo administravimo magistrantūroje bei dirbant šioje srityje, bet ir psichologijos žinias, įgytas studijuojant organizacinės psichologijos magistrantūroje bei nuolatos tobulinantis šioje srityje. Organizacijose veda mokymus ir konsultuoja vadovus organizacijų elgsenos, vadovavimo ir lyderystės, komandos formavimo temomis, atlieka organizacijos kultūros tyrimus pagal Denison High Performing Organization metodiką (JAV). Yra sertifikuota darbui su DiSC, komandos vaidmenų nustatymo metodikomis (A Wiley Brand, JAV), taip pat yra sertifikuota 360° vadovavimo kompetencijų vertinimo konsultantė (Exponential Training & Assessment, Anglija).



Artūras Kuliešas

- Litgrid Sinchronizacijos programos vadovas
- Lietuvos projektų vadybos asociacijos Valdybos pirmininkas

Artūras yra projektų ir programų vadovas su 17 metų patirtimi finansų ir IT organizacijose, vadovavęs strateginėms programoms Swedbank ir Barclays. Jis taip pat yra sertifikuotas kokybės valdymo sistemų auditorius ir Lean procesų ekspertas.



Liutauras Varanavičius

- ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto doktorantas

Liutauras mokslinių tyrimų sritis yra strategija, mokslinio tyrimo tema: Baltijos šalių mega projektų procesai. Pagrindiniai tyrimo tikslai yra nustatyti esminius mega projektų įgyvendinimo eigos „nuo idėjos iki užbaigimo“ mechanizmus ir logiką, sukurti proceso modelį, kuris paaiškintų, kaip mega projektai vykdomi post-socialistiniame Baltijos valstybių kontekste ir pateikti vadybinius pasiūlymus būsimų mega projektų sėkmingam įgyvendinimui, siekiant visuomeninės naudos.

Liutauras yra įgijęs Verslo vadybos magistro laipsnį ISM Vadybos ir ekonomikos universitete. Jis sukaupė daugiau nei 10 metų vadovavimo patirtį dirbdamas logistikos ir energetikos sektoriuose.



Algimantas Brazauskas

- UAB „Blue solutions“ direktorius



Ivars Rungis

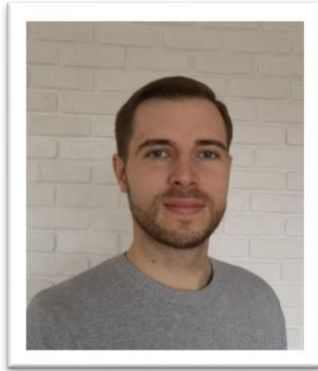
Ivars Rungis has more than 19 years of experience in consulting, training and practice in project, program and portfolio management in such areas as banking, insurance, IT and ITC, construction, architecture, state government, city development, forest management, logistics, manufacturing, typography, retail, energy sector, health management and others. Ivars has gained IPMA-A Project Director's Certificate and is a recognized IPMA assessor in Latvia, Lithuania and Estonia.

He is currently working as consultant and trainer at PM Academy and as Member of the Board at Latvian National Project Management Association. In period of 2017-2018 he has worked at IPMA as Vice-president for Projects area.



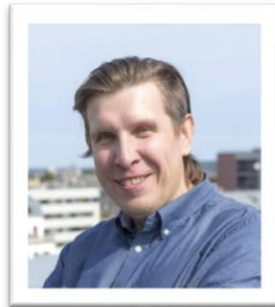
Inga Minelgaitė

Islandijos Universiteto docentė, Projektų vadybos centro vadovė. Pagrindinės Ingos tyrimų sritys yra tarpkultūrinė lyderystė bei lyderystė projektų vadyboje. Inga turi daugiau nei dešimties metų patirtį dirbant vadovaujantį darbą. Vos per keletą metų akademiniam pasaulyje Inga išsipublikavo kelias dešimtis akademinis straipsnių, o jos knyga apie lyderystę Islandijoje nominuota geriausios knygos apdovanojimui didžiausioje Europoje vadybos asociacijoje (EURAM). Inga yra keleto didžiausių tarptautinių tyrimų narė. Vykdamas konsultacinę veiklą Ingai teko dirbti su didžiausiomis visame pasaulyje savo srityje įmonėmis.



Vytautas Jazbutis

Vytautas Jazbutis — Agile treneris padedantis strategiškai organizacijose taikyti Agile ir Lean principus bei vertybes. Vytauto patirtis aprėpia tiek tradicinį, tiek Agile, tiek ir mišrų projektų valdymą plataus masto projektuose, turinčiuose daugelį komandų įvairiuose geografinėse lokacijose. Mokymų ir įvairių kūrybinių dirbtuvių fasilitavimas įvairiafunkcinėms IT komandoms, produktų vadovams ir šeimininkams, Scrum meistrams, vidurinėsios grandies vadovams. Šiuo metu jis dirba Agile treneriu Swedbanke. Vytautas yra baigęs informatikos inžinerijos studijas.



Aleksej Kovaliov

- EIS Group vyr. programų direktorius

Aleksej Kovaliov yra patyręs lektorius, konsultantas ir profesionalus IT transformacijų vadovas (EMBA, PRINCE2, Agile, Pragmatic Marketing).

Aleksej jau 16 metų vadovauja kompleksiniams IT projektams, padaliniais bei kompanijoms. Jis yra dirbęs įvairaus dydžio bei tipo organizacijose: tarptautinėse korporacijose, Lietuviško kapitalo įmonėse, startuoliuose bei viešajame sektoriuje dirbančiose organizacijose. Dėl turtingos ir įvairiapusės patirties visas dėstomas temas Aleksej išmano ne iš vadovėlių, bet iš praktikos, iš sėkmių ir klaidų. Aleksej yra Lietuvos projektų vadybos bei startuolių profesinių bendruomenių aktyvus narys, vienas Agile Lietuva asociacijos įkūrėjų.

Aleksej "arkliukas" - Agile projektų pirkimai ir stambaus masto Agile programų/projektų valdymas.



Augustinas Voldemaras

- CCPM Service, UAB direktorius
- Specializuojasi Kritinės grandinės taikymu statybinuose projektuose, projektinėje gamyboje
- Konsultavo statybines įmones UAB „Veikmės statyba“, UAB „Conresta“, UAB „Litcon“, gamybines įmones – Harju Elekter, UAB (buv. UAB Rifas), UAB „Salda“, UAB MWC, dirbo su UAB „Vastint“, AB „Žemaitijos pienas“, AB „Grigeo“, UAB „Litexpo“ ir kt.
- Anksčiau dirbo AB „Kupolas“ statybos direktoriumi, vadovavo VšĮ „Lieknos statybos institutas“
- augustinas@ccpm.lt