

VADOVŲ MAGISTRANTŪRA

LYDERYSTĖS MODULIS

2020 m. rudens semestras

Modulio anotacija. 21-ame amžiuje ir toliau ieškome atsakymo į lyderystės „kaip“: kaip sutelkti žmones, kaip kartu siekti tikslo, ką ir kaip daryti, kad žmonės eitų paskui mane - lyderį. Daugelis tyrimų patvirtina: kiekvienas laikmetis, kontekstas, kiekviena asmenybė (lyderis), kiekvienas sekėjas ir unikali situacija daro įtaką šioms lyderystės „kaip“.

Modulyje pasversime per daugelį metų sukauptas ir išbandytas lyderystės bei organizacijų elgsenos žinias, tyrinėsime ir matuosimės šiuolaikinės lyderystės mokyklas, mokysimės pažinti ir kurti lyderystės prasmę kitiems. Galiausiai atsakysime į klausimus, kodėl renkuosi lyderystės kelią, kokią viziją galiu pasiūlyti sekėjams ir kodėl žmonės turi mane sekti.

Šis modulis skirtas jums, jei norite, kad paskui Jus sektų bent vienas žmogus, jei vadovaujate organizacijai ar bendruomenei, komandai, skyriui, ir siekiate tapti ir būti lyderiu sau pačiam.

Baigę šį modulį gebėsite:

- pažinti, įsivertinti save, savo vertybes ir prioritetus, norimos prisiimti atsakomybės ribas, suprasti savyje lyderystės poreikio kilmę;
- pažinti vadovavimo ir lyderystės sampratą bei skirtumus;
- pažinti klasikines vadovavimo (bruožų, elgesio, situacinio, transakcinio vadovavimo) teorijas;
- skirti, gebėti aiškinti ir taikyti šiuolaikinių lyderystės mokyklų - transformacinę, charizmatinę, autentišką, tarnaujanti, pasidalintoji lyderystę - žinias;
- suprasti tamsiąją lyderystės pusę - toksiškos ir makiaveliškos lyderystės problemą ir raišką;
- pažinti lyderio-sekėjo santykio esmę, vystymosi etapus, reikšmę lyderystės rezultatui bei daryti jiems įtaką; pažinti sekėjystės fenomeną ir sekėjų tipus;
- suprasti ir pažinti lyderystės dedamąsias: viziją, sekėjų įkvėpimą, prasmės kūrimą bei kurti viziją ir prasmę sekėjams;
- improvizuoti, stebinti, valdyti savo kūną ir komfortą viešajame kalbėjime;
- formuoti organizacijų ir bendruomenių kultūrą;
- būti lyderiu pačiam sau;
- skatinti ir auginti kitų lyderystę;
- turėti savo autentišką lyderystės stilių.

Modulio vadovė docentė, dr. Alisa Miniotaitė - Socialinių mokslų daktarė, ISM Lyderystės studijų programos vadovė. Bendrovės „ALISA MANAGEMENT LABORATORY“, veikiančios Baltijos šalyse bei Skandinavijoje, įkūrėja; sertifikuota ICC koučingo trenerė Baltijos šalims, Academy of Management ir International Leadership Association narė, stažavosi Danijos, Norvegijos ir JAV Universitetuose. Tyrimų ir profesinių interesų sritis – vadovavimas ir lyderystė, organizacijų elgsena. Veda Žinių radijo laidą „Lyderio dilema“, skirtą vadovams ir lyderiams, bei rengia komentarus Lietuvos ir užsienio naujienų portalams. Daugiau nei 15 metų konsultuoja Lietuvos ir užsienio kompanijas, veda mokymus jų darbuotojams.

2020 m. rudens semestro kalendorius

SPALIS 2020						
P	A	T	K	P	Š	S
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	







LAPKRITIS 2020						
P	A	T	K	P	Š	S
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

GRUODIS 2020						
P	A	T	K	P	Š	S
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

SAUSIS 2021						
P	A	T	K	P	Š	S
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

VASARIS 2021						
P	A	T	K	P	Š	S
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28

KALENDORIAUS ŽYMĖJIMŲ REIKŠMĖS

-  Modulio užsiėmimai; 8 akademinės valandos su pertraukomis nuo 9.00 iki 16.45.
-  Finansų įvadinis seminaras (vakarais; pasirenkama veikla studentams, kurie prieš bet kurio modulio studijas nori susipažinti su finansų pagrindais)
-  Įvadas į studijas studijuojantiems ISM pirmąjį semestrą (vakare; pasirenkama veikla).
-  Socialinių tyrimų metodų seminaras studijuojantiems ISM pirmąjį semestrą
-  Modulio baigiamieji atsiskaitymai: egzaminas ir tiriamųjų darbų pristatymai
-  Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas

Numatomos modulio temos ir dėstytojai*

DATA	TEMA (AKADEMINIŲ VALANDŲ SK.)	DĖSTYTOJAS
Spalio 9 d. (penktadienis)	Lyderystės programos koncepcijos, tikslų bei uždavinių aptarimas. Svarbiausios lyderių savybės. Įsivertinimas. Neuromokslo žinios lyderystėje. 8 ak.val.	Dr. Alisa Miniotaitė
Spalio 10 d. (šeštadienis)	Lyderio asmenybė. Vadovavimas ir lyderystė. Klasikinės vadovavimo ir lyderystės teorijos. 8 ak.val.	Dr. Alisa Miniotaitė
Spalio 13 d. (antradienis)	Iki šios datos pasirenkama ir modulio vadovei elektroniniu paštu alisa.miniotaite@amlaboratory.com pranešama preliminari tiriamojo darbo tema	
Spalio 23 d. (penktadienis)	Šiuolaikinės lyderystės mokyklos. Transformacinė ir charizmatinė lyderystė. Šios lyderystės taikymas, stipriosios ir silpnosios pusės. 8 ak.val.	Dr. Alisa Miniotaitė, Kviestinis svečias – Lietuvos verslo lyderis
Spalio 24 d. (šeštadienis)	Šiuolaikinės lyderystės mokyklos. Tarnaujanti ir autentiška lyderystė. Šios lyderystės taikymas, stipriosios ir silpnosios pusės.	Dr. Alisa Miniotaitė, Kviestinis svečias – Lietuvos lyderis
Spalio 23 d. (penktadienis)	Iki šios datos - Pirmoji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais	
Spalio 30 d. (penktadienis) (Birštonas, Birutės 21)	Egzistencinė asmenybės samprata. Asmenybės autentiškumas bei unikalumas. Transcendentiniai poreikiai kaip asmenybės brandos kriterijus. 8 ak. val.	Rimantas Kočiūnas
Spalio 31 d. (šeštadienis) (Birštonas, Birutės 21)	Egzistencinė asmenybės samprata (tęsinys). Gyvenimo ir veiklos filosofija, jos unikali prasmė: egzistencinė praktika. 8 ak. val.	Rimantas Kočiūnas

*

DATA	TEMA (AKADEMINIŲ VALANDŲ SK.)	DĖSTYTOJAS
Lapkričio 7 d. (šeštadienis)	I tarpinis Tiriamųjų darbų atsiskaitymas – literatūros šaltinių analizė.	
Lapkričio 13 d. (penktadienis)	Iki šios datos – II-oji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – dėl tyrimo organizacijose	
Lapkričio 20 d. (penktadienis)	Tamsioji lyderystės pusė. Toksiška lyderystė. Lyderio piktnaudžiavimo problema. Nuopolio vedlystė. Autoritarinė asmenybė. 8 ak.val.	Gintautas Mažeikis
Lapkričio 21 d. (šeštadienis)	Tamsioji lyderystės pusė. Makiavelizmas. Gėris ir blogis. Makiavelistinės asmenybės konstruktas. 8 ak. val.	Gintautas Mažeikis
Lapkričio 26 d. (ketvirtadienis)	Iki šios datos – III-oji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Tyrimo rezultatų aptarimas bei susitarimas dėl veiklos (pokyčio) plano	
Lapkričio 27 d. (penktadienis)	II-asis tarpinis Tiriamųjų darbų atsiskaitymas – Tyrimo organizacijose išvados bei veiklos (pokyčio) planas	
Gruodžio 4 d. (penktadienis)	Lyderystės etika. Lyderio atsakomybės pradžia ir ribos. 8 ak. val.	Alvydas Jokubaitis
Gruodžio 5 d. (šeštadienis)	Lydersytės etika. Vizija lyderystėje. Stipri vizija. Vizijos kūrimas/susitarimas organizacijoje. Vizija kaip žmones telkiantis lyderystės elementas.	Kviestinis svečias

DATA	TEMA (AKADEMINIŲ VALANDŲ SK.)	DĖSTYTOJAS
Gruodžio 11 d. (penktadienis)	Aktorinis meistriškumas ir improvizacija. Lyderių gebėjimas improvizuoti, sudominti, būti netikėtu, nestandartiškai reaguoti. Įvairių neverbalinės kalbos instrumentų valdymas. 8 ak.val.	Aktorius ir teatro pedagogas Kirilas Glušajevs
Gruodžio 12 d. (Šeštadienis)	Aktorinis meistriškumas ir improvizacija. Lyderių gebėjimas improvizuoti, sudominti, būti netikėtu, nestandartiškai reaguoti. Įvairių neverbalinės kalbos instrumentų valdymas. 8 ak.val.	Aktorius ir teatro pedagogas Kirilas Glušajevs
Gruodžio 17 d. (ketvirtadienis)	Iki šios datos – IV-oji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Pirmojo veiklos etapo aptarimas, veiklos antro etapo planavimas	
Gruodžio 18 d. (penktadienis)	III-asis tarpinis Tiriamųjų darbų atsiskaitymas – Pirmojo veiklos etapo išvados, antrojo veiklos etapo planas	
Gruodžio 18 d. (penktadienis)	Lyderio-sekėjo santykis, jo kūrimas ir dinamika. Sekėjystė. Pasidalintoji lyderystė – kaip dalintis lyderyste su savo sekėjais. Lyderis – bendruomenės, organizacijos, visuomenės kultūros formuotojas. 8 ak. val.	Alisa Miniotaitė Kviestinis svečias – Lietuvos verslo lyderis
Gruodžio 19 d. (šeštadienis)	Lyderystė ir dialogas: santykis tarp lyderio ir sekėjo. Įtaka ir įtakos darymas. Lyderystės žaidimas.	Alisa Miniotaitė Gintautas Mažeikis
Sausio 15 d. (Penktadienis)	Tiriamųjų darbų - pokyčio projekto - įžvalgų pristatymas bendramoksliams. Aptarimas. 8 ak. val.	Alisa Miniotaitė
Sausio 16 d. (Šeštadienis)	Ateities lyderystė – kokios lyderystės reikės po 20 metų? Pats sau lyderis (self-leadership). 8 ak. val.	Alisa Miniotaitė. Lietuvos verslo lyderis
Sausio 23 d. (ketvirtadienis)	Iki šios datos – V-oji tiriamųjų darbų konsultacija su darbų vadovais – Veiklos etapo planavimas, Pokyčio projekto apibendrinimas	
Sausio 30 d. (šeštadienis)	Egzaminas raštu (4 val.)	



DATA	TEMA (AKADEMINIŲ VALANDŲ SK.)	DĖSTYTOJAS
Vasario 5 d. (penktadienis)	Galutinis tiriamųjų darbų pristatymas	
Vasario 19 d. (penktadienis)	Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas	

* Modulio turinys preliminarus. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas pasilieka teisę keisti temas ir dėstytojus.

Modulio dėstytojai

Dr. Alisa Miniotaitė



- Socialinių mokslų daktarė;
- ISM universiteto docentė;
- ISM Lyderystės studijų programos vadovė;
- Bendrovės „ALISA MANAGEMENT LABORATORY“, veikiančios Baltijos šalyse bei Skandinavijoje, įkūrėja;
- sertifikuota ICC koučingo trenerė Baltijos šalims;
- Academy of Management ir International Leadership Association narė, stažavosi Danijos, Norvegijos ir JAV Universitetuose;
- Veda Žinių radijo laidą „Lyderio dilema“, skirtą vadovams ir lyderiams;
- rengia komentarus Lietuvos ir užsienio naujienų portaluose;
- Knygos „Lyderystė“ bendraautorė;
- Daugiau nei 15 metų konsultuoja Lietuvos ir užsienio kompanijas, veda mokymus jų darbuotojams.

Dr. Rimantas Kočiūnas



- Vilniaus universiteto Klinikinės ir organizacinės psichologijos katedros profesorius, psichologijos daktaras, Humanistinės ir egzistencinės psichologijos instituto direktorius;
- Pravedęs virš 100 seminarų, egzistencinio patyrimo grupių Lietuvoje, Rusijoje, Estijoje, Latvijoje, Gruzijoje bei paskaitų ciklus įvairiuose Europos universitetuose pagrindinėmis egzistencinės psichologijos bei terapijos temomis;
- 73 mokslinių publikacijų, skelbtų įvairiuose moksliniuose leidiniuose Lietuvoje, Rusijoje, Estijoje, Latvijoje, Jugoslavijoje, Vokietijoje, Bulgarijoje, Suomijoje, Olandijoje, JAV, Švedijoje, Anglijoje;
- monografijų "Psichologinio konsultavimo pagrindai", Grupinė psichoterapija Lietuvoje: teoriniai modeliai ir jų taikymas" (sudarytojas), "Psichoterapinės grupės: teorija ir praktika" autorius.

**Hab.Dr. Alvydas
Jokubaitis**

- Vilniaus Universiteto profesorius, habilituotas daktaras;
- Politinės filosofijos ir idėjų, Vilniaus Universiteto Senato ir Mokslo komiteto narys, “Politologijos” redakcinės kolegijos narys;
- VU TSPMI Tarybos narys, 2002 ir 2017 m. išrinktas geriausiu TSPMI dėstytoju;
- Mokslinių straipsnių ir knygų autorius.

Dr. Gintautas Mažeikis

- Vytauto Didžiojo universiteto filosofijos profesorius, vizituojantis profesorius užsienio universitetuose;
- Monografijų bei daugelio straipsnių Lietuvos ir užsienio leidiniuose autorius;
- Mokslinių interesų kryptis: istorijos filosofija, kultūrinė ir filosofinė antropologija.

Kirilas Glušajevs

- Aktorius, režisierius, meno vadovas;
- 2008 m. baigė dramos teatro režisieriaus bakalauro studijas (kurso vadovas Rimas Tuminas);
- 2004-2005-aisiais studijavo Dartington College of Arts Didžiojoje Britanijoje;
- 2007-2008 m. LMTA lankė Andriaus Žebrausko improvizacijos kursą, dalyvauja vienintelio profesionalaus improvizacijos teatro Lietuvoje KITAS KAMPAS veikloje nuo pat įkūrimo;
- nuo 2012 metų vienas iš improvizacijos teatro lyderių;
- 2015 m. pradėjo eiti teatro KITAS KAMPAS Meno vadovo pareigas;
- Dėsto Teatrinę Improvizaciją Lietuvos muzikos ir teatro akademijoje kaip kvietinis specialistas;
- Nuo 2017 m. - Kūrybinės dalies vadovas Valstybiniame Vilniaus Mažajame teatre.