

INOVACIJŲ IR PROJEKTŲ VALDYMAS

2021 m. / Rudens semestras

Modulio anotacija

ISM Inovacijų ir projektų valdymo modulis - kompleksiskai nagrinėja visus organizacijos projektinės veiklos lygius, siekiant padidinti organizacijos inovacinius gebėjimus per projektinių kompetencijų gerinimą:

- strateginį, kuris nukreiptas į projektinės veiklos susiejimą su strategija, siekiant ilgalaikių organizacijos tikslų ir inovacijų įgyvendinimo;
- organizacinį, kuriame siekiama efektyviau panaudoti organizacijos išteklius, suvienodinant ir standartizuojant inovacijų ir projektinę veiklą ir sukuriant jos palaikymo priemones;
- operatyvųjį, kurio svarbiausias tikslas – užtikrinti kokybiškų inovacijų ir projektų rezultatų sukūrimą laiku ir biudžeto ribose.

Unikalus modulio turinys pagrįstas šiuolaikiniu požiūriu į projektų valdymo procesus ir jų tobulinimą pagal organizacijų strateginius tikslus, o jo struktūra orientuota į laipsnišką dalyvių žinių ir gebėjimų plėtrą, studijuojant mokslines publikacijas, atliekant grupines užduotis ir pristatant jų rezultatus, diskutuojant ir kritiškai vertinant kolegų darbo rezultatus, o taip pat rengiant tiriamąjį darbą – konsultacinį projektą, skirtą konkrečių organizacijų projektinės veiklos tobulinimui.

Modulis skirtas tiek aukščiausio lygio vadovams, tiek padalinių, projektų valdymo tarnybų ar projektų vadovams, siekiantiems sistemingai pagerinti projektų valdymą organizacijoje. Jis pakeis produktų ar paslaugų vadovų, produktų ar projektų savininkų bei projektų komandų narių požiūrį ir darbo metodus.

Baigę modulį

- Gebėsite atlikti projektų valdymo procesų analizę ir objektyviai vertinti organizacijų projektinės veiklos gebėjimus;
- Išmoksite identifikuoti prioritetines tobulinimo kryptis ir derinti jas su organizacijos strategija.
- Žinosite, kaip konstruktyviau planuoti ir įgyvendinti tobulinimo veiksmus;
- Lengviau argumentuosite ir sklandžiau įgyvendinsite projektinės veiklos pokyčius, remdamiesi teorinėmis žiniomis ir praktiniais įgūdžiais;
- Geriau suprasite judriojo (angl. Agile) projektų valdymo teikiamas galimybes ir iššūkius inovatyviuose projektuose.

Modulio vadovas dr. Saulius Šimkonis - konsultantas, dėstytojas, sertifikuotas koučeris (ICC International Certified Coach), turintis daugiau nei 20 metų praktinės patirties projektų, programų ir portfelių valdymo srityje. Pirmasis nacionalinis IPMA atestuotojas Lietuvoje, turi IPMA-A, Project Management Professional (PMP) ir PRINCE2 Practitioner, Certified Scrum Master, Certified Scrum Product Owner sertifikatus. Mokslinių tyrimų sritis – patirties perdavimas projektinėje aplinkoje.

Pastarieji metai privertė daugumą įmonių radikaliai keistis, reorganizuotis ir permąstyti pasirinktą įmonės strategiją. Esminis klausimas „kaip sėkmingai konkuruoti?“ išlieka ypatingai aktualus.



Pagrindinės modulio temos

- Inovacijų ir projektų valdymo procesų sąryšis. Tarptautiniai projektų valdymo standartai ir projektų valdymo kompetencijų sertifikavimo sistemos
- Procesų valdymo brandos modeliai. Organizacijos inovacijų ir projektų valdymo brandos sąryšiai.
- Projekto komandos vadovo rolė. Vadovavimo funkcijos. Ką projekto vadovas gali ir turi padaryti motyvacijos ir įsitraukimo didinimui?
- Operatyvusis projektų valdymas
- Programų valdymas
- Organizacijų kaitos modelis ir pokyčių įgyvendinimas
- Mega projektai
- Perėjimas iš antro į trečią brandos lygį. Projektų valdymo biuras (PMO)
- Projektų portfelio valdymas
- Organizacinės projektų vadybos modelis
- Lankstusis (*Agile*) projektų valdymas. Lanksčiojo projektų valdymo diegimo iššūkiai didelėse organizacijose
- Kritinės grandinės projektų valdymas. Neapibrėžtumai projektuose ir jų valdymas buferiais
- Prokjektotiekio (*Project pipeline*) valdymas

2021 m. rudens semestro kalendorius

Rugsėjis / 2021					
P	A	T	K	P	Š
		1	2	3	4
6	7	8	9	10	11
13	14	15	16	17	18
20	21	22	23	24	25
27	28	29	30		

Spalis / 2021					
P	A	T	K	P	Š
				1	2
4	5	6	7	8	9
11	12	13	14	15	16
18	19	20	21	22	23
25	26	27	28	29	30

Lapkritis / 2021					
P	A	T	K	P	Š
1	2	3	4	5	6
8	9	10	11	12	13
15	16	17	18	19	20
22	23	24	25	26	27
29	30				

Gruodis / 2021					
P	A	T	K	P	Š
		1	2	3	4
6	7	8	9	10	11
13	14	15	16	17	18
20	21	22	23	24	25
27	28	29	30	31	

Sausis / 2022					
P	A	T	K	P	Š
					1
3	4	5	6	7	8
10	11	12	13	14	15
17	18	19	20	21	22
24	25	26	27	28	29
31					

Kalendoriaus žymėjimų reikšmės:

- Modulio užsiėmimai; 8 akademinės valandos per dieną.
- Įvadinis finansų seminaras (vakarais; pasirenkama veikla studentams, kurie prieš bet kurio modulio studijas nori susipažinti su finansų pagrindais)
- Įvadas į studijas studijuojantiems ISM pirmąjį semestrą (vakare; pasirenkama veikla)
- Socialinių tyrimų metodų seminaras (vyksta tik tam tikruose moduluose)
- Modulio baigiamieji atsiskaitymai: egzaminas ir tiriamųjų darbų pristatymai
- Modulio baigimo pažymėjimų įteikimas

Modulio dėstytojai



Dr. Saulius Šimkonis

- Modulio vadovas doc. dr. Saulius Šimkonis yra dėstytojas, konsultantas ir praktikas su daugiau nei 20 metų patirtimi projektų, programų ir portfelių valdymo srityse
- Daktaro disertacijos kryptis – išmoktos pamokos projektuose – padeda konsultuojant organizacijas apie projektų valdymo proceso tobulinimą
- Įgijęs IPMA-A, Project Management Professional (PMP), PRINCE2 Practitioner, Certified SAFe® Program Consultant (SPC), Certified Scrum Master, Certified Scrum Product Owner, Certified International Coach sertifikatus ir yra pripažintas IPMA vertintojas Lietuvoje



Dr. Alfredas Chmieliauskas

- Vienas iš Lietuvos projektų vadybos asociacijos įkūrėjų ir prezidentas (2004 - 2015)
- Vienas iš ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto įkūrėjų ir rektorius (2014 - 2018)
- Konsultacinės įmonės “Chmieliauskas ir partneriai”, kuri specializuojasi organizacijų projektinės veiklos tobulinime, vadovas
- Tarptautinės projektų valdymo asociacijos (IPMA) įgaliotas nacionalinis atestuotojas
- Dėsto portfelių, programų ir projektų valdymo dalykus Lietuvos ir užsienio universitetuose
- Vyriausybės strateginės analizės centro “Strata” valdybos narys
- Pagrindinė dėstymo ir tyrimų sritis — projektų, programų ir portfelių valdymas, o taip pat organizacijų strategija ir pokyčių valdymas



Birutė Ruplytė

- ISM Executive School konsultantė-ekspertė, psichologė
- Ilgalaikių nekreditinių (laipsnio nesuteikiančių) ISM mokymų programų vadovė
- Organizacijose veda mokymus ir konsultuoja vadovus organizacijų elgsenos, vadovavimo ir lyderystės, komandos formavimo temomis, atlieka organizacijos kultūros tyrimus pagal Denison High Performing Organization metodiką (JAV)
- Sertifikuota darbui su DISC ir komandų vaidmenų metodikomis (A Wiley Brand, JAV), sertifikuota 360° vadovavimo kompetencijų vertinimo konsultantė (Exponential Training & Assessment, Anglija)
- Verslo atvejų bendraautorė
- Kvalifikaciją kėlė International Management Teachers Academy (IEDC, Slovėnija), Denison Consulting (JAV), Adizes Institute (JAV), Manchester University ir European Case Clearing House (D. Britanija) programose ir kt.



Liutauras Varanavičius

- Liutauras mokslinių tyrimų sritis yra strategija, mokslinio tyrimo tema: Baltijos šalių mega projektų procesai. Pagrindiniai tyrimo tikslai yra nustatyti esminius mega projektų įgyvendinimo eigos „nuo idėjos iki užbaigimo“ mechanizmus ir logiką, sukurti proceso modelį, kuris paaikškintų, kaip mega projektai vykdomi post-socialistiniame Baltijos valstybių kontekste ir pateikti vadybinius pasiūlymus būsimų mega projektų sėkmingam įgyvendinimui, siekiant visuomeninės naudos
- Įgijęs Verslo vadybos magistro laipsnį ISM Vadybos ir ekonomikos universitete
- Sukaupęs daugiau nei 10 metų vadovavimo patirtį dirbdamas logistikos ir energetikos sektoriuose



Ivars Rungis

- Ivars Rungis turi daugiau nei 19 metų konsultavimo ir mokymų patirties projektu, programų ir portfelių valdyme tokiose srityse kaip industrijoje, bankai, draudimas, IT, komunikacijos, statybos, viešasis sektorius, miestų plėtra, miškininkystė, logistika, mažmeninė prekyba, energetika, sveikatos apsauga ir kitos
- Jis turi IPMA-A Projektų direktoriaus sertifikata, yra IPMA-A vertintojas Latvijoje, Lietuvoje ir Estijoje
- 2017-2018 jis buvo IPMA Viceprezidentas
- Šiuo metu Ivars yra konsultantas ir dėstytojas PM Academy ir yra Latvijos Nacionalinės Projektų Valdymo Asociacijos valdybos narys



Prof. Inga Minelgaitė

- Islandijos Universiteto profesorė, Projektų vadybos centro vadovė.
- Pagrindinės Ingos tyrimų sritys yra tarpkultūrinė lyderystė bei lyderystė projektų vadyboje
- Inga turi daugiau nei dešimties metų patirtį dirbant vadovaujanti darbą
- Vos per keletą metų akademiname pasaulyje Inga išsipublikavo kelias dešimtis akademinų straipsnių, o jos knyga apie lyderystę Islandijoje nominuota geriausios knygos apdovanojimui didžiausioje Europoje vadybos asociacijoje (EURAM)
- Inga yra keleto didžiausių tarptautinių tyrimų narė
- Vykdamt konsultacinę veiklą Ingai teko dirbti su didžiausiomis visame pasaulyje savo srityje įmonėmis



Vytautas Jazbutis

- Agile treneris padedantis strategiškai organizacijose taikyti Agile ir Lean principus bei vertybes
- Vytauto patirtis aprėpia tiek tradicinį, tiek Agile, tiek ir mišrų projektų valdymą plataus masto projektuose, turinčiuose daugelį komandų įvairiuose geografinėse lokacijose
- Mokymų ir įvairių kūrybinių dirbtuvių fasilitavimas įvairiafunkcinėms IT komandoms, produktų vadovams ir šeiminkams, Scrum meistrams, vidurinėsios grandies vadovams
- Vytautas yra pabaigęs informatikos inžinerijos studijas. Šiuo metu jis dirba Agile treneriu Swedbanke



Aleksej Kovaliov

- Aleksej yra patyręs lektorius, konsultantas ir profesionalus IT transformacijų vadovas (EMBA, PRINCE2, Agile, Pragmatic Marketing)
- 16 metų vadovauja kompleksiniams IT projektams, padaliniam bei kompanijoms
- Jis yra dirbęs įvairaus dydžio bei tipo organizacijose: tarptautinėse korporacijose, Lietuviško kapitalo įmonėse, startuoliuose bei viešajame sektoriuje dirbančiose organizacijose
- Dėl turtingos ir įvairiapusės patirties visas dėstomas temas Aleksej išmano ne iš vadovėlių, bet iš praktikos, iš sėkmių ir klaidų
- Aleksej yra Lietuvos projektų vadybos bei startuolių profesinių bendruomenių aktyvus narys, vienas Agile Lietuva asociacijos įkūrėjų
- Aleksej "arkliukas" - Agile projektų pirkimai ir stambaus masto Agile programų/projektų valdymas



Augustinas Voldemaras

- CCPM Service, UAB direktorius, specializuojasi Kritinės grandinės taikymu statybinuose projektuose, projektinėje gamyboje
- Konsultavo statybines įmones UAB „Veikmės statyba“, UAB „Conresta“, UAB „Litcon“, gamybines įmones – Harju Elekter, UAB (buv. UAB Rifas), UAB „Salda“, UAB MWC, dirbo su UAB „Vastint“, AB „Žemaitijos pienas“, AB „Grigeo“, UAB „Litexpo“ ir kt. Anksčiau dirbo AB „Kupolas“ statybos direktoriumi, vadovavo VšĮ „Lieknos statybos institutas“

Temų eiga

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Spalio 1 d. (penktadienis)	Įvadas, reikalavimai. Dalyvių projektinės veiklos patirtys ir mokymosi prioritetai. Projektų valdymo kompetencijų sertifikavimas. Inovacijų ir projektų valdymo procesų sąryšis. Tarptautiniai projektų valdymo standartai. Trys publikacijos: ICB, PMBOK, PRINCE2. Kuo remtis, siekiant vystyti individų ir organizacijų projektų valdymo kompetencijas?	8 ak. val.	Doc. Dr. Saulius Šimkonis
Spalio 2 d. (šeštadienis)	Procesų valdymo brandos modeliai. Organizacijos inovacijų ir projektų valdymo brandos sąryšiai. Brandos vertinimas. Grupių sudarymas, oponentų paskyrimas ir užduočių aptarimas. Modulio orientacija į organizacijų konsultavimą. Procesų ir projektų santykis su organizacijos strategija. Projektinės veiklos tikslų hierarchija. Šiuolaikinis požiūris į organizacijos projektinės veiklos tobulinimą: operatyvusis ir strateginis projektų valdymas	8 ak. val.	Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas
Spalio 15 d. (penktadienis) Išvažiuojamoji sesija	Projekto komandos vadovo rolė. Vadovavimo funkcijos. Koks aš kaip projekto vadovas? Projekto komandos formavimas ir komandos darbo pradžia. Komandos vystymasis ir esminės darbo komandoje prielaidos. Grupiniai procesai. Rezultatų aptarimas ir refleksija	8 ak. val.	Birutė Ruplytė

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Spalio 16 d. (šeštadienis) Išvažiuojamoji sesija	Komandos motyvacija ir įsitraukimas. Ką projekto vadovas gali ir turi padaryti motyvacijos ir įsitraukimo didinimui? Grįžtamasis ryšys komandoje. Komunikacija komandoje. Sprendimų priėmimas komandoje: kaip pasiekti konsensusą? Mokymasis iš sklandžiai pasibaigusio ir nepavykusio projekto patirties. Komandos valdymo projektuose apibendrinimas: sėkmės prielaidos	8 ak. val.	Birutė Ruplytė
Spalio 29 d. (šeštadienis)	Tarpinis atsiskaitymas A1P: Pasirinktos organizacijos tobulinimui pasirinkto projektų tipo pristatymas (tipinis to tipo projekto pavyzdys). Identifikuotos problemos šio tipo projektuose Operatyvusis projektų valdymas. Projektų apimties valdymas. Apimties sąvoka. Apimties apibrėžimas: hierarchinis darbų skaidinys ir jo sudarymo principai. Projektų tvarkaraščio valdymas. Gairių planas ir jo vaidmuo. Projektų kaštų valdymas. Suinteresuotųjų šalių ir komunikacijos valdymas projektuose. Perėjimas iš pirmojo į antrąjį brandos lygį	8 ak. val.	Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas
Spalio 30 d. (šeštadienis)	Operatyvusis projektų valdymas. Projektų rizikų valdymas. Prielaidos projektuose. Pagrindinės įvertinimo technikos. Įvertinimas (estimation angl.). Atsargos projektuose. Projektų tvarkaraščio valdymas. Tvarkaraščių sudarymas. Projekto darbų nuoseklumo sąryšiai. Kritinis kelias. Tvarkaraščio suspaudimo technikos	8 ak. val.	Doc. Dr. Saulius Šimkonis
Lapkričio 5 d. (penktadienis)	Programų valdymas	8 ak. val.	Doc. Dr. Saulius Šimkonis

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Lapkričio 6 d. (šeštadienis)	<p>Perėjimas iš antrojo į trečiąjį brandos lygį</p> <p>PMO. Prisiminkime sąvokas. Projekto vadovo aplinka. Projekto vykdymo modeliai. Projekto prielaidos ir apribojimai. Lean procesai. Projekto sėkmės garantai ir nesėkmės priežasčių analizė</p> <p>Praktinė užduotis. PMO. Praktinės užduoties aptarimas. Kas yra projektų valdymo tarnyba (angl. PMO)? Kam reikalinga PMO?</p> <p>Atvejo analizė: patirtis valdant didelės apimties IT projektus. Kas įgalina tokius projektus padaryti sėkmingais</p> <p>Projektų valdymo proceso palaikymas organizacijoje. Projektų valdymo procesas – organizacijos projektų valdymo patirties kaupimo ir optimizavimo siekių išraiška. Projektų valdymo branda ir proceso formalizavimo poreikiai</p> <p>PMO – inovatyvus projektų valdymo kultūros virsmas. PMO įkūrimo prielaidos, tikslai ir uždaviniai. Projektų valdymo proceso suderinimas su kitais organizacijos procesais. PMO branda. PMO įrankiai</p> <p>Atvejo analizė: Du PMO kūrimo organizacijoje keliai – Evoliucinis ir Revoliucinis</p> <p>“Pigūs triukai” (cheap tricks angl.)</p>	8 ak. val.	Algimantas Brazauskas
Lapkričio 19 d. (penktadienis)	<p>Tarpinis atsiskaitymas A2P (K2): pradinio brandos vertinimo rezultatai. Pasirengimas brandos lygio nustatymui. Pavyzdžių aptarimas</p> <p>Preliminari tema: Stage Gate</p>	<p>4 ak. val.</p> <p>4 ak. val..</p>	<p>Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas</p> <p>Doc. Dr. Saulius Šimkonis</p> <p>Derinama</p>

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Lapkričio 20 d. (šeštadienis)	Perėjimas iš trečiojo į ketvirtąjį brandos lygį. Bendro portfelio valdymo proceso kūrimas. Portfelio valdymo diegimo priklausomybė nuo organizacijos brandos. Portfelio elementų monitoringas ir kontrolė	8 ak. val.	Ivars Rungis
Gruodžio 3 d. (penktadienis)	Lankstusis (Agile) projektų valdymas Kitoks požiūris į projektų valdymą: „lankstusis“ (angl. agile) projektų valdymas. Manifestas ir principai. Agile projektų valdymo paradigma, esminiai skirtumai, lyginant su „tradiciniu“ projektų valdymu, pagrindinės galimo taikymo sritys bei iššūkiai. Lanksčiojo projekto planavimas. Nuo projekto pagrindimo (project business case angl.) iki produkto darbų sąrašo (backlog angl.). Lanksčiojo įvertinimo technikos	8 ak. val.	Vytautas Jazbutis
Gruodžio 4 d. (šeštadienis)	Labiausiai paplitusių Agile metodų ir technikų apžvalga. Scrum apžvalga, procesai ir pateiktys	4 ak. val.	Vytautas Jazbutis
	Pirkimai ir sutartys lanksčiajame projektų valdyme. Lanksčiojo projektų valdymo diegimo iššūkiai didelėse organizacijose	4 ak. val.	Aleksej Kovaliov

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Gruodžio 10 d. (penktadienis)	<p>Kuo Kritinės grandinės projektų valdymas (CCPM angl. Critical Chain Project Management) skiriasi nuo tradicinio projektų valdymo</p> <p>Neapibrėžtumai projektuose ir jų valdymas buferiais Projektotiekio (Project pipeline) valdymas Kaip valdyti projektus daugiaprojektinėje aplinkoje? Projekto PERT. Kritinės grandinės nustatymas ir valdymas</p>	8 ak. val.	Augustinas Voldemaras
17:00-18:30	Konsultacija prieš tiriamųjų darbų pristatymą apie A3D ir A4P punktus, o taip pat apie oponavimo struktūrą B1D	2 ak. val.	Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas Doc. Dr. Saulius Šimkonis
Gruodžio 11 d. (šeštadienis)	<p>Organizacinės projektų vadybos modelis: Projektų integravimas į darnius tinklus organizacijoje; veiklų interakcija bei vadyba, siekiant organizacijos ir suinteresuotų pusių tikslų</p> <p>Mega ir mezzo tendencijos projektų vadyboje: Tvarumo vadyba (sustainability management), Projektifikacija (projectification), Efemerelizacija (ephemeralization), ir suinteresuotų pusių (stakeholders) vadyba</p>	8 ak. val.	Prof. Inga Minelgaitė
Sausio 7d. (penktadienis)	<p>Tarpinis atsiskaitymas C1P: Projektų valdymo patirties analizės užduoties pristatymas</p> <p>Mega projektai</p>	4 ak. val. 4 ak. val.	Doc. Dr. Saulius Šimkonis Liutauras Varanavičius

Numatoma data	Tema	Akademinių valandų skaičius	Dėstytojas
Sausio 8 d. (šeštadienis)	Organizacijų projektinės veiklos tobulinimo patirtys Taikomojo-mokslinio pobūdžio pranešimai, parengti tiriamųjų darbų – konsultacinių projektų pagrindu. Atsiskaitymas A4P ir B1D: Grįžtamasis ryšys apie atsiskaitymą	4 ak. val.	Doc. Dr. Alfredas Chmieliauskas Doc. Dr. Saulius Šimkonis
	Patirties analizė ir sklaida – pagrindinė organizacijų projektinės veiklos tobulinimo prielaida. Projektinės veiklos patirtys ir išmoktos pamokos. Faktorai, įtakojantys sėkmingą darbą su pamokomis projektinėje aplinkoje	4 ak. val.	Doc. Dr. Saulius Šimkonis
Sausio 15 d. (šeštadienis)	Egzaminas		
Sausio 21 d. (penktadienis)	Tiriamųjų darbų pristatymas/Modulių egzaminų papildomas laikymas		
Sausio 26 d. (penktadienis)	Pažymėjimų įteikimas		

Turite klausimų? Susisiekiame!



Larisa Titova
Projektų vadovė
+37061589614
larisa.titova@ism.lt



Raimonda Kelbauskienė
Projektų vadovė
+37061607068
raimonda.kelbauskiene@ism.lt



Alvyda Žielenė
Projektų vadovė
+37061589287
alvyda.zieliene@ism.lt