

# MAGISTRO BAIGIAMASIS DARBAS

## Modulio anotacija

Magistro baigiamasis darbo modulis – galimybė įprasminti ir įveikinti ankstesnių studijų metu įgytas žinias, o kartu – sustiprinti, pagilinti kompetencijas, ir įgyti naujų įgūdžių sprendžiant organizacijų ar industrijos problemas pasirinktoje srityje. Ši vieno semestro trukmės augimo kelionė, sėkmingai ją įvykdžius, ne tik suteikia teisę į Vadybos magistro diplomą, bet ir atveria naujas profesines galimybes. Studijuojantieji vadovai renkasi per šį tiriamąjį projektą spręsti konkrečias kompleksines vadybos mokslo ar praktikos problemas remiantis literatūros ir situacijos analize, tyrimu, bei įvairiais vadybiniais, mokslu grįstais įrankiais ir logika. Kartu, jie įtvirtina savo ekspertškumą organizacijoms, rinkai, ar jiems patiems aktualiose srityse.

Atitinkamai, magistro darbas pagrindžia studijuojančio vadovo gebėjimą sistemingai kaupti, sintezuoti ir pritaikyti žinias kompleksinėms vadybos problemoms spręsti planuojant, rengiant ir apginant integralų ir savarankišką projektą. Darbo metu sukauptos įžvalgos ir radiniai gali pagrįstai tarnauti, o sprendimai – būti netrukus taikomi – praktikoje.

Nors magistro baigiamasis darbas liudija studijuojančių vadovų savarankiškumą, proceso metu jie nelieka vieni: darbas pasirinktinai gali būti rengiamas individualiai arba drauge su kolega, o papildomai juos lydi darbo vadovas/-ė, lektoriai, konsultantai. Viso proceso metu vyksta metodinės darbo rengimo paskaitos, seminarai, konsultacinės darbo rašymo sesijos ir pasiruošimo gynimui konsultacijos. Jas papildo naujos, plačios ir gilios diskusijos su kolegomis įvairiomis vadovams aktualiomis temomis.

**Baigę modulį** būsite pasirengę kvalifikuotai kurti vertę:

- Išsamiai plėtodami konkrečią vadybinę temą ar problematiką, diskusiją grindžiant klasikiniiais ir naujausiais mokslo darbais, vadybine praktika, antrinių ir pirminių duomenų analize
- Analitiškai, visapusiškai, kai kuriais atvejais, nestandartiniškai, pateikdami požiūrį į aktualią problemą
- Originaliai dėstydami temos ir problemos analizę raštu ir žodžiu
- Įžvalgas paremdami argumentuota literatūros analize, teikiant pagrįstą nuomonę ir įrankių problemai spręsti pasirinkimą
- Tinkamai sudarydami tyrimo dizainą ir metodiką iškeltai problemai spręsti
- Gebėdami pasirinkti ir atlikti validų ir patikimą tyrimą arba antrinių duomenų analizę (modeliavimą), kurio rezultatų pagrindu galima nevienareikšmiškai diskutuoti apie reiškinių tarpusavio ryšius, dominantį objektą veikiančius veiksnius ir/arba jų pasekmes, prognozuoti ateities scenarijus, parinkti visapusiškai įmonei tinkamą sprendimą
- Pateikdami moksliskai ir vadybiškai prasmingas praktines rekomendacijas
- Reikšti mintis raštu ir žodžiu sklandžiai, remiantis vadybinėmis sąvokomis – taip, kaip būdinga verslo mokslui bei praktikai

**Modulio vadovė** – doc. dr. Olga Štangej, ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto docentė, Vadovų magistrantūros programos vadovė. Daugiau kaip 10 metų lygiagrečiai dirba versle, vykdo verslo konsultavimo ir akademinę praktiką Lietuvoje ir užsienio šalyse (Šveicarijoje, Vokietijoje). Specializuojasi lyderystės, organizacijos elgsenos, antreprenerystės, šeimos verslo srityse. Vykdo mokslinius ir taikomuosius tyrimus, kurių rezultatai publikuojami akademiniuose žurnaluose ir knygose, pristatomi tarptautiniuose moksliniuose ir praktiniuose renginiuose.



## Modulio dėstytojai



### Doc. dr. Olga Štangej

- Modulio vadovė, ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto docentė, Vadovų magistrantūros programos vadovė
- Daugiau kaip 10 metų lygiagrečiai dirba versle, vykdo verslo konsultavimo ir akademinę praktiką Lietuvoje ir užsienio šalyse (Šveicarijoje, Vokietijoje)
- Specializuojasi lyderystės, organizacijos elgsenos, antreprenerystės, šeimos verslo srityse
- Vykdo mokslinius ir taikomuosius tyrimus, kurių rezultatai publikuojami akademinuose žurnaluose ir knygose, pristatomi tarptautiniuose moksliniuose ir praktiniuose renginiuose



### Doc. dr. Irina Liubertė

- Įgijo organizacinės psichologijos magistro laipsnį Vilniaus universitete ir tryliką metų dirbo vadovaujantį darbą tarptautinėje farmacinių rinkos tyrimų bendrovėje
- Šiuo metu Irina dėsto ir konsultuoja ISM Vadybos ir ekonomikos universitete bei atlieka mokslinius ir taikomuosius tyrimus bei projektus
- Stažavosi Jungtinės Karalystės universitetuose (Warwick Business School ir Cass Business School), skaito pranešimus mokslinėse tarptautinėse konferencijose, tokiose kaip The Annual Meeting of Academy of Management ir EGOS (European Group for Organization Studies) Colloquium



### Vyr. lekt. Margarita Pilkienė

- Dirba mokslinį ir pedagoginį darbą ISM Vadybos ir ekonomikos universitete
- ISM Vadovų mokykloje vadovauja Taikomosios organizacijos psichologijos moduliui ir Švietimo lyderystės magistrantūrai
- Nuolat dalyvauja tarptautinėse konferencijose, skaito pranešimus švietimo lyderystės ir subalansuotos lyderystės temomis
- Mokėsi Vilniaus universitete (psichologijos magistras) ir Baltic Doctoral Programme (ISM jungtinė doktorantūra)

+ Magistro baigiamojo darbo vadovas/-ė  
ir ekspertų komisija

## Temų eiga

| Numatoma data                     | Tema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Akademinių valandų skaičius | Dėstytojas            |
|-----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------|
| Rugsėjo 7 d.<br>(ketvirtadienis)  | <b>Įvadas į Magistro baigiamojo darbo (MBD) rengimą</b><br>MBD reikalavimų ir proceso pristatymas, galimos tematikos ir preliminarinių temų aptarimas                                                                                                                                                                                        | 4 ak. val.                  | Doc. dr. Olga Štangej |
| Rugsėjo 12 d.<br>(antradienis)    | <b>MBD temos rinkimosi ir problemos formulavimosi dirbtuvės</b><br>(pasirenkamoji veikla, neprivaloma)<br>Sesija skiriama esminio baigiamojo darbo elemento – darbo problemos / tyrimo klausimo – formulavimo principams perprasti. Praktinė sesija skiriama jos paieškai ir pirminei versijai formuoti, atsispiriant nuo dominančios temos. | 4 ak. val.                  | Doc. dr. Olga Štangej |
| Iki rugsėjo 14 d.                 | <b>MBD preliminarios temos pateikimas</b><br><i>Pildoma ir pateikiama forma e-mokymosi sistemoje</i>                                                                                                                                                                                                                                         |                             |                       |
| Rugsėjo 14 d.<br>(ketvirtadienis) | <b>Literatūros analizės principai: paskaita-seminaras</b><br>Problemos konteksto analizės, literatūros analizės ir tyrimo metodikos vientisumas. Socialinių tyrimų ir darbo etika.                                                                                                                                                           | 4 ak. val.                  | Doc. dr. Olga Štangej |
| Iki rugsėjo 21 d.                 | <b>MBD vadovo paskyrimas</b><br><i>Magistrantai informuojami el. paštu</i>                                                                                                                                                                                                                                                                   |                             |                       |
| Iki rugsėjo 28 d.                 | <b>I konsultacija su MBD vadovu</b><br>Temos, tikslo, uždavinių ir literatūros analizės gairių aptarimas                                                                                                                                                                                                                                     |                             | Darbo vadovas/-ė      |

| Numatoma data                                    | Tema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Akademinių valandų skaičius | Dėstytojas                          |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|
| Spalio 9-12 d.                                   | <b>Darbo temos ir galimos tyrimo metodikos pristatymas komisijai</b><br>Pristatomoji, o kartu ir – konsultacinio pobūdžio – sesija. Sesijos metu komisijai pristatomi darbo tema, problema, uždaviniai, numatomi tyrimo metodai ir rezultatai. Komisija patvirtina temą arba rekomenduoja papildomą įdirbį ir/arba pakartotinį gynimą; dalinasi rekomendacijomis. |                             | Baigiamųjų darbų peržiūros komisija |
| Spalio 13-14 d.<br>(penktadienis-šeštadienis)    | <b>Tylaus darbo rašymo sesija</b><br>(pasirenkamoji veikla, neprivaloma)<br>Pageidaujantys dvi dienas skirti darbo rašymui, konsultuojami universiteto dėstytojo/-ų, rengia literatūros analizės dalį. Bendru grupės sutarimu – sesija yra išvažiuojamoji arba vyksta universitete.                                                                               | 16 ak. val.                 | Doc. dr. Olga Štangej               |
| Iki lapkričio 3 d.                               | <b>II konsultacija su MBD vadovu</b><br>Įvado, problemos konteksto analizės, literatūros analizės dalių atsiskaitymas. Empirinio tyrimo metodikos aptarimas.                                                                                                                                                                                                      | 4 ak. val.                  | Darbo vadovas/-ė                    |
| Lapkričio 10-11 d.<br>(penktadienis-šeštadienis) | <b>Socialinių tyrimų metodų seminaras</b><br>Bendrieji kokybinių ir kiekybinių tyrimų principai (seminaro metu gali dalyvauti ir kiti studijuojantieji Vadovų magistrantūroje)                                                                                                                                                                                    | 16 ak. val.                 | Doc. dr. Irina Liubertė             |
| Lapkričio 17-18 d.<br>(penktadienis-šeštadienis) | <b>Tyrimo instrumento rengimo konsultacinės sesijos</b><br>Pagrindinių tyrimo metodikos principų priminimas. Galutinio tyrimo instrumento konstravimas, remiantis pirmine versija (vadovaujantis tyrimo problema, tyrimo uždaviniais, literatūros analize). Tylaus darbo valandos padedant tyrimo konsultantui.                                                   | 16 ak. val.                 | Doc. dr. Irina Liubertė             |

| Numatoma data                                 | Tema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Akademinių valandų skaičius | Dėstytojas              |
|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------|
| Iki lapkričio 19 d., 23:59                    | <b>Viso iki nurodytos datos atlikto įdirbio įkėlimas į e-mokymosi sistemą</b>                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                         |
| Iki gruodžio 8 d.                             | <b>III konsultacija su MBD vadovu</b><br>Empirinio tyrimo metodikos atsiskaitymas                                                                                                                                                                                                                                                       |                             | Darbo vadovas/-ė        |
| Sausio 5-6 d.<br>(penktadienis-šeštadienis)   | <b>Duomenų analizės darbinė sesija</b><br>Pagrindiniai duomenų analizės principai, žingsniai kiekybiniuose ir kokybiniuose tyrimuose. Tylaus darbo valandos. Jei studentų skaičius grupėje nedidelis, sesijos gali būti trumpinamos. Atskiroms teminėms sritims (finansams, procesams) gali būti organizuojamos atskiros konsultacijos. | 16 ak. val.                 | Doc. dr. Irina Liubertė |
| Sausio 8-12 d.                                | <b>Individualios duomenų apdorojimo konsultacijos pagal sudarytą grafiką</b>                                                                                                                                                                                                                                                            |                             | Doc. dr. Irina Liubertė |
| Sausio 19-20 d.<br>(penktadienis-šeštadienis) | <b>Tylaus darbo rašymo sesija</b><br>(pasirenkamoji veikla, neprivaloma)<br>Pageidaujantys dvi dienas skirti darbo rašymui, konsultuojami universiteto dėstytojo/-ų, engia baigiamąsias darbo dalis ir tobulina visą darbą. Bendru grupės sutarimu – sesija yra išvažiuojamoji arba vyksta universitete.                                | 16 ak. val.                 | Doc. dr. Olga Štangej   |
| Iki sausio 19 d.                              | <b>IV konsultacija su MBD vadovu</b><br>Empirinio tyrimo duomenų analizės ir rezultatų pateikimo atsiskaitymas. Gairės baigiamojo problemos sprendimo daliai. Gairės bendram darbo išbaigtumui bei atitiktčiai formaliems reikalavimams užtikrinti.                                                                                     |                             | Darbo vadovas/-ė        |
| Iki sausio 21 d., 23:59                       | <b>Viso iki nurodytos datos atlikto įdirbio įkėlimas į e-mokymosi sistemą</b>                                                                                                                                                                                                                                                           |                             |                         |

| Numatoma data                 | Tema                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Akademinių<br>valandų skaičius | Dėstytojas                          |
|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Iki sausio 26 d.              | <b>V konsultacija su MBD vadovu</b><br>Užbaigto magistro darbo įteikimas.<br>Papildomos gairės darbo tobulinimui.                                                                                                                                                                           |                                | Darbo vadovas/-ė                    |
| Iki sausio 30 d.,<br>17:00    | <b>MBD ir kitų reikalaujamų dokumentų<br/>pateikimas Studijų skyriui</b><br><i>Darbas Word formatu įkeliamas į e-<br/>mokymosi sistemą. Kopija keliama per dvi<br/>nuorodas: su šaltinių sąrašu (peržiūrai bei<br/>recenzavimui) ir be šaltinių sąrašo (teksto<br/>sutapties patikrai).</i> |                                |                                     |
| Iki vasario 2 d.              | <b>VI konsultacija su MBD vadovu</b><br>Parngtos gynimo prezentacijos aptarimas,<br>gairės tobulinimui.                                                                                                                                                                                     |                                | Darbo vadovas/-ė                    |
| Vasario 6 d.<br>(antradienis) | <b>Pasiruošimo gynimui seminaras</b><br>Gynimo procedūra, vertinimo kriterijai,<br>pagrindinės pristatymo taisyklės, skaidrių<br>struktūra, naudingi patarimai                                                                                                                              | 4 ak. val.                     | Doc. dr. Olga Štangej               |
| Vasario 7-10 d.               | <b>Gynimo treniruotė</b><br>Individuali, konsultacinio tipo darbo<br>pristatymo treniruotė (pagal iš anksto<br>sudarytą grafiką)                                                                                                                                                            |                                | Margarita Pilkienė                  |
| Vasario 12-15 d.              | <b>Magistro baigiamųjų darbų gynimas</b>                                                                                                                                                                                                                                                    |                                | Baigiamųjų darbų<br>gynimo komisija |

Turite klausimų? Susisieikime!

**Vadovų mokymosi konsultantai**



**Larisa Titova**  
+37061589614  
Larisa.titova@ism.lt



**Lukas Vaičiulis**  
+37061607068  
lukas.vaiciulis@ism.lt



**Skaidrė Samuilė**  
+37061149252  
skaidre.samuile@ism.lt