

INOVACIJŲ IR PROJEKTŲ VALDYMAS

Modulio anotacija

ISM Inovacijų ir projektų valdymo modulis - kompleksiskai nagrinėja visus organizacijos projektinės veiklos lygius, siekiant padidinti organizacijos inovacinius gebėjimus per projektinių kompetencijų gerinimą:

- strateginį, kuris nukreiptas į projektinės veiklos susiejimą su strategija, siekiant ilgalaikių organizacijos tikslų ir inovacijų įgyvendinimo;
- organizacinį, kuriame siekiama efektyviau panaudoti organizacijos išteklius, suvienodinant ir standartizuojant inovacijų ir projektinę veiklą ir sukuriant jos palaikymo priemones;
- operatyvų, kurio svarbiausias tikslas – užtikrinti kokybiškų inovacijų ir projektų rezultatų sukūrimą laiku ir biudžeto ribose.

Unikalus modulio turinys pagrįstas šiuolaikiniu požiūriu į projektų valdymo procesus ir jų tobulinimą pagal organizacijų strateginius tikslus, o jo struktūra orientuota į laipsnišką dalyvių žinių ir gebėjimų plėtrą, studijuojant mokslines publikacijas, atliekant grupines užduotis ir pristatant jų rezultatus, diskutuojant ir kritiškai vertinant kolegų darbo rezultatus, o taip pat rengiant tiriamąjį darbą – konsultacinį projektą, skirtą konkrečių organizacijų projektinės veiklos tobulinimui.

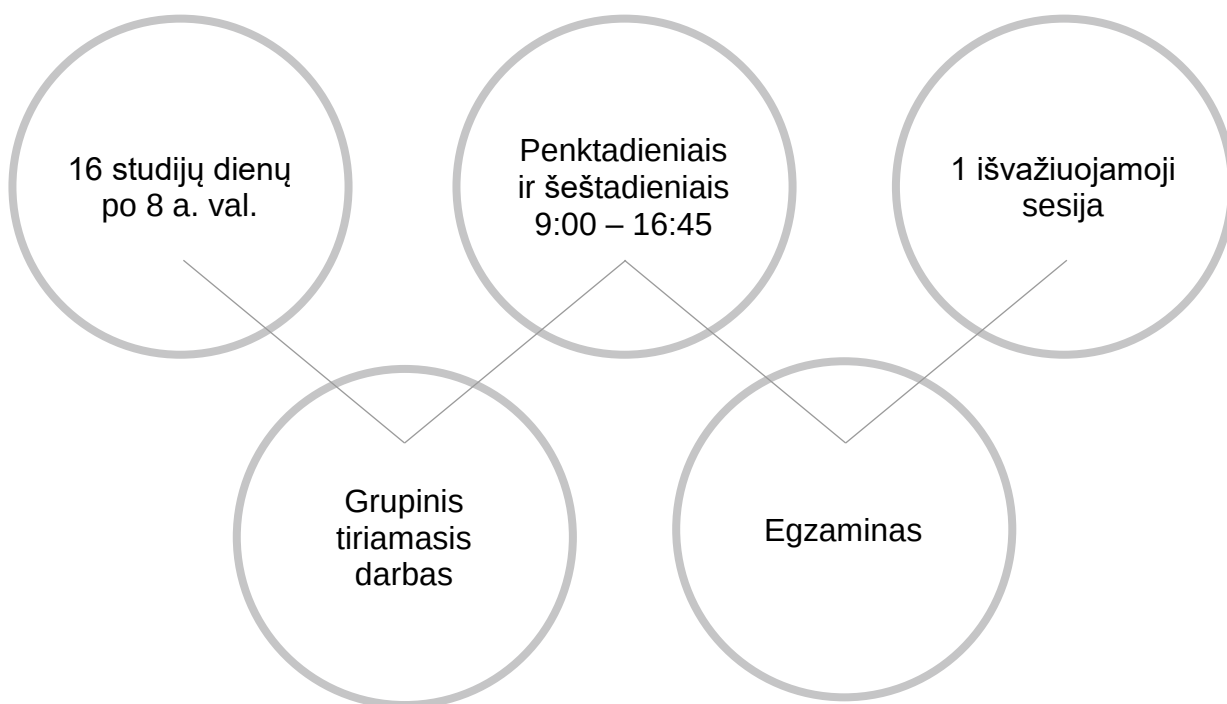
Modulis skirtas tiek aukščiausio lygio vadovams, tiek padalinių, projektų valdymo tarnybų ar projektų vadovams, siekiantiems sistemingai pagerinti projektų valdymą organizacijoje. Jis pakeis produktų ar paslaugų vadovų, produktų ar projektų savininkų bei projektų komandų narių požiūrį ir darbo metodus.

Baigę modulį

- Gebėsite atlikti projektų valdymo procesų analizę ir objektyviai vertinti organizacijų projektinės veiklos gebėjimus;
- Išmoksitate identifikuoti prioritetines tobulinimo kryptis ir derinti jas su organizacijos strategija.
- Žinosite, kaip konstruktyviau planuoti ir įgyvendinti tobulinimo veiksmus;
- Lengviau argumentuosite ir sklandžiau įgyvendinsite projektinės veiklos pokyčius, remdamiesi teorinėmis žiniomis ir praktiniais įgūdžiais;
- Geriau suprasite judriojo (angl. Agile) projektų valdymo teikiamas galimybes ir iššūkius inovatyviuose projektuose.

Modulio vadovas dr. Saulius Šimkonis - konsultantas, dėstytojas, sertifikuotas koučeris (ICC International Certified Coach), turintis daugiau nei 20 metų praktinės patirties projektų, programų ir portfelių valdymo srityje. Pirmasis nacionalinis IPMA atestuotojas Lietuvoje, turi IPMA-A, Project Management Professional (PMP) ir PRINCE2 Practitioner, Certified Scrum Master, Certified Scrum Product Owner sertifikatus. Mokslinių tyrimų sritis – patirties perdavimas projektinėje aplinkoje.

Pastarieji metai privertė daugumą įmonių radikaliai keistis, reorganizuotis ir permąstyti pasirinktą įmonės strategiją. Esminis klausimas „kaip sėkmingai konkuruoti?“ išlieka ypatingai aktualus.



Pagrindinės modulio temos

- Inovacijų ir projektų valdymo procesų sąryšis. Tarptautiniai projektų valdymo standartai ir projektų valdymo kompetencijų sertifikavimo sistemos
- Procesų valdymo brandos modeliai. Organizacijos inovacijų ir projektų valdymo brandos sąryšiai.
- Projekto komandos vadovo rolė. Vadovavimo funkcijos. Ką projekto vadovas gali ir turi padaryti motyvacijos ir įsitraukimo didinimui?
- Operatyvusis projektų valdymas
- Programų valdymas
- Organizacijų kaitos modelis ir pokyčių įgyvendinimas
- Mega projektai
- Perėjimas iš antro į trečią brandos lygį. Projektų valdymo biuras (PMO)
- Projektų portfelio valdymas
- Organizacinės projektų vadybos modelis
- Lankstusis (*Agile*) projektų valdymas. Lanksčiojo projektų valdymo diegimo iššūkiai didelėse organizacijose
- Kritinės grandinės projektų valdymas. Neapibrėžtumai projektuose ir jų valdymas buferiais
- Prokjektotiekio (*Project pipeline*) valdymas

Modulio dėstytojai



Dr. Saulius Šimkonis

- Modulio vadovas doc. dr. Saulius Šimkonis yra dėstytojas, konsultantas ir praktikas su daugiau nei 20 metų patirtimi projektų, programų ir portfelių valdymo srityse
- Daktaro disertacijos kryptis – išmoktos pamokos projektuose – padeda konsultuojant organizacijas apie projektų valdymo proceso tobulinimą
- Įgijęs IPMA-A, Project Management Professional (PMP), PRINCE2 Practitioner, Certified SAFe® Program Consultant (SPC), Certified Scrum Master, Certified Scrum Product Owner, Certified International Coach sertifikatus ir yra pripažintas IPMA vertintojas Lietuvoje



Dr. Alfredas Chmieliauskas

- Vienas iš Lietuvos projektų vadybos asociacijos įkūrėjų ir prezidentas (2004 - 2015)
- Vienas iš ISM Vadybos ir ekonomikos universiteto įkūrėjų ir rektorius (2014 - 2018)
- Konsultacinės įmonės “Chmieliauskas ir partneriai”, kuri specializuojasi organizacijų projekcinės veiklos tobulinime, vadovas
- Tarptautinės projektų valdymo asociacijos (IPMA) įgaliotas nacionalinis atestuotojas
- Dėsto portfelių, programų ir projektų valdymo dalykus Lietuvos ir užsienio universitetuose
- Vyriausybės strateginės analizės centro “Strata” valdybos narys
- Pagrindinė dėstymo ir tyrimų sritis — projektų, programų ir portfelių valdymas, o taip pat organizacijų strategija ir pokyčių valdymas



Birutė Ruplytė

- ISM Executive School konsultantė-ekspertė, psichologė
- Ilgalaikių nekreditinių (laipsnio nesuteikiančių) ISM mokymų programų vadovė
- Organizacijose veda mokymus ir konsultuoja vadovus organizacijų elgsenos, vadovavimo ir lyderystės, komandos formavimo temomis, atlieka organizacijos kultūros tyrimus pagal Denison High Performing Organization metodiką (JAV)
- Sertifikuota darbu su DISC ir komandų vaidmenų metodikomis (A Wiley Brand, JAV), sertifikuota 360° vadovavimo kompetencijų vertinimo konsultantė (Exponential Training & Assessment, Anglija)
- Verslo atvejų bendraautorė
- Kvalifikaciją kėlė International Management Teachers Academy (IEDC, Slovėnija), Denison Consulting (JAV), Adizes Institute (JAV), Manchester University ir European Case Clearing House (D. Britanija) programose ir kt.



Liutauras Varanavičius

- Liutauras mokslinių tyrimų sritis yra strategija, mokslinio tyrimo tema: Baltijos šalių mega projektų procesai. Pagrindiniai tyrimo tikslai yra nustatyti esminius mega projektų įgyvendinimo eigos „nuo idėjos iki užbaigimo“ mechanizmus ir logiką, sukurti proceso modelį, kuris paaiškintų, kaip mega projektai vykdomi post-socialistiniame Baltijos valstybių kontekste ir pateikti vadybinius pasiūlymus būsimų mega projektų sėkmingam įgyvendinimui, siekiant visuomeninės naudos
- Įgijęs Verslo vadybos magistro laipsnį ISM Vadybos ir ekonomikos universitete
- Sukaupęs daugiau nei 10 metų vadovavimo patirtį dirbdamas logistikos ir energetikos sektoriuose



Algimantas Brazauskas

- UAB Blue solutions direktorius, daugiau nei 10 metų vadovaujančio darbo patirtis
- Įmonė, kurios vadovu yra Algimantas, dirba su vienais didžiausių klientų, vykdo verslo skaitmenizavimo projektus Pabaltijyje
- Patirtis sukaupta per daugiau nei 20 metų pradedant projektų valdymu, metodikos ir Projektų valdymo tarnybos kūrimu ir tobulinimu
- Daugiau kaip 40 projektų iniciatorius ir Valdymo komitetų ar tarybų narys
- Algimantas yra praktikas, jo strategija – geriausios teorinės žinios praktiniam pritaikymui ir praktinės žinios teorinių žinių tobulinimui - klaidos mus stiprina



Ivars Rungis

- Ivars Rungis turi daugiau nei 19 metų konsultavimo ir mokymų patirties projektų, programų ir portfelių valdyme tokiose srityse kaip industrijose bankai, draudimas, IT, komunikacijos, statybos, viešasis sektorius, miestų plėtra, miškininkystė, logistika, mažmeninė prekyba, energetika, sveikatos apsauga ir kitos
- Jis turi IPMA-A Projektų direktoriaus sertifikatą, yra IPMA-A vertintojas Latvijoje, Lietuvoje ir Estijoje
- 2017-2018 jis buvo IPMA Viceprezidentas
- Šiuo metu Ivars yra konsultantas ir dėstytojas PM Academy ir yra Latvijos Nacionalinės Projektų Valdymo Asociacijos valdybos narys



Prof. Inga Minelgaitė

- Islandijos Universiteto profesorė, Projektų vadybos centro vadovė.
- Pagrindinės Ingos tyrimų sritys yra tarpkultūrinė lyderystė bei lyderystė projektų vadyboje
- Inga turi daugiau nei dešimties metų patirtį dirbant vadovaujantį darbą
- Vos per keletą metų akademiniam pasaulyje Inga išsipublikavo kelias dešimtis akademinio straipsnių, o jos knyga apie lyderystę Islandijoje nominuota geriausios knygos apdovanojimui didžiausioje Europoje vadybos asociacijoje (EURAM)
- Inga yra keleto didžiausių tarptautinių tyrimų narė
- Vykdam konsultacinę veiklą Ingai teko dirbti su didžiausiomis visame pasaulyje savo srityje įmonėmis



Vytautas Jazbutis

- Agile treneris padedantis strategiškai organizacijose taikyti Agile ir Lean principus bei vertybes
- Vytauto patirtis aprėpia tiek tradicinį, tiek Agile, tiek ir mišrų projektų valdymą plataus masto projektuose, turinčiuose daugelį komandų įvairiuose geografinėse lokacijose
- Mokymų ir įvairių kūrybinių dirbtuvių fasilitavimas įvairiafunkciniams IT komandoms, produktų vadovams ir šeimininkams, Scrum meistrams, vidurinėsios grandies vadovams
- Vytautas yra pabaigęs informatikos inžinerijos studijas. Šiuo metu jis dirba Agile treneriu Swedbanke



Aleksej Kovaliov

- Aleksej yra patyręs lektorius, konsultantas ir profesionalus IT transformacijų vadovas (EMBA, PRINCE2, Agile, Pragmatic Marketing)
- 16 metų vadovauja kompleksiniams IT projektams, padaliniams bei kompanijoms
- Jis yra dirbęs įvairaus dydžio bei tipo organizacijose: tarptautinėse korporacijose, Lietuviško kapitalo įmonėse, startuoliuose bei viešajame sektoriuje dirbančiose organizacijose
- Dėl turtingos ir įvairiapusės patirties visas dėstomas temas Aleksej išmano ne iš vadovėlių, bet iš praktikos, iš sėkmių ir klaidų
- Aleksej yra Lietuvos projektų vadybos bei startuolių profesinių bendruomenių aktyvus narys, vienas Agile Lietuva asociacijos įkūrėjų
- Aleksej "arkliukas" - Agile projektų pirkimai ir stambaus masto Agile programų/projektų valdymas



Augustinas Voldemaras

- CCPM Service, UAB direktorius, specializuojasi Kritinės grandinės taikymu statybinuose projektuose, projektinėje gamyboje
- Konsultavo statybines įmones UAB „Veikmės statyba“, UAB „Conresta“, UAB „Litcon“, gamybines įmones – Harju Elekter, UAB (buv. UAB Rifas), UAB „Salda“, UAB MWC, dirbo su UAB „Vastint“, AB „Žemaitijos pienas“, AB „Grigeo“, UAB „Litexpo“ ir kt. Anksčiau dirbo AB „Kupolas“ statybos direktoriumi, vadovavo VšĮ „Lieknos statybos institutas“

Turite klausimų? Susisieikime!

Vadovų mokymosi konsultantai



Larisa Titova
+37061589614
Larisa.titova@ism.lt



Lukas Vaičiulis
+37061607068
lukas.vaiciulis@ism.lt



Skaidrė Samuilė
+37061149252
skaidre.samuile@ism.lt